

SCRISOARE DE AȘTEPTĂRI

privind Consiliul de Administrație al Regiei Publice Locale a Pădurilor Stejarul R.A.

1. Introducere

Prezentul document a fost întocmit în conformitate cu cerințele Ordonanței de Urgență nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, modificată și aprobată prin Legea nr. 111/2016.

Această scrisoare reprezintă un document cu statut orientativ, care exprimă așteptările autorității tutelare, în speță Comuna Bunești în ceea ce privește gospodărirea durabilă și funcțională a fondului forestier.

2. Obiectul de activitate al R.P.L.P. Bunești

Obiectul principal de activitate:

Cod CAEN 0210 – Silvicultură și exploatare forestieră

Ca **activități secundare** Regia Publică Locală a Pădurilor Stejarul desfășoară:

- 0220 Exploatare forestieră
- 0113 Cultivarea legumelor și a pepenilor, a rădăcinoaselor și tubercurilor
- 0116 Cultivarea plantelor pentru fibre textile
- 0119 Cultivarea altor plante din culturi nepermanente
- 0122 Cultivarea fructelor tropicale și subtropicale
- 0123 Cultivarea fructelor cicrice
- 0124 Cultivarea fructelor semințoase și sâmburoase
- 0125 Cultivarea fructelor arbuștilor fructiferi, căpșunilor, nuciferilor și a altor pomi fructiferi
- 0126 Cultivarea fructelor oleaginoase
- 0127 Cultivarea plantelor pentru prepararea băuturilor
- 0128 Cultivarea condimentelor, plantelor aromatice, medicinale și a plantelor de uz farmaceutic
- 0129 Cultivarea altor plante permanente
- 0130 Cultivarea plantelor pentru înmulțire
- 0161 Activități auxiliare pentru producția vegetală
- 0163 Activități după recoltare
- 0164 Pregătirea semințelor
- 0170 Vânătoare și activități de servicii anexe vânătorii
- 0230 Colectarea produselor forestiere nelemnoase din flora spontană
- 0240 Activități de servicii anexe silviculturii
- 0312 Pescuitul în ape dulci
- 0322 Acvacultură în ape dulci
- 1032 Fabricarea sucurilor de fructe și legume
- 1039 Prelucrarea și conservarea fructelor n.c.a.
- 1041 Fabricarea uleiurilor și grăsimilor
- 1610 Tăierea și rindeluirea lemnului
- 1621 Fabricarea de furnire și a panourilor din lemn
- 1622 Fabricarea parchetului asamblat în panouri
- 1623 Fabricarea altor elemente de dulgherie și tâmplărie pentru construcții
- 1624 Fabricarea ambalajelor din lemn
- 1629 Fabricarea altor produse din lemn, fabricarea articolelor din plută, paie și din alte materiale vegetale împletite
- 3299 Fabricarea altor produse manufacturiere n.c.a.
- 4613 Intermedieri în comerțul cu material lemnos și materiale de construcții
- 4647 Comerț cu ridicata al mobilei, covoarelor și a articolelor de iluminat

- 4649 Comerț cu ridicata al bunurilor de uz gospodăresc
- 4673 Comerț cu ridicata al materialului lemnos și a materialelor de construcție și echipamentelor sanitare
- 4690 Comerț cu ridicata nespecializat
- 4931 Transporturi urbane, suburbane și metropolitane de călători
- 4939 Alte transporturi terestre de călători, n.c.a.
- 4941 Transporturi rutiere de mărfuri
- 4942 Servicii de mutare
- 5520 Facilități de cazare pentru vacanțe și perioade de scurtă durată
- 5590 Alte servicii de cazare
- 8130 Activități de întreținere peisagistică
- 0111 Cultivarea cerealelor (exclusiv orez), plantelor leguminoase și plantelor producătoare de semințe oleaginoase
- 4312 Lucrări de pregătire a terenului
- 7112 Activități de inginerie și consultanță tehnică legate de acestea.

În acest scop "REGIA PUBLICĂ LOCALĂ A PĂDURILOR STEJARUL R.A." aplică strategia națională în domeniul silviculturii, acționând pentru apărarea, conservarea și dezvoltarea durabilă a fondului forestier proprietate publică a membrilor asociației, pe care îl administrează, precum și pentru gospodărirea fondurilor de pescuit atribuite potrivit legii, pentru recoltarea și valorificarea, prin acte și fapte de comerț, a produselor specifice fondului forestier, potrivit prevederilor legale și respectând hotărârile asociației, în condiții de eficiență economică, exercitând și atribuții de serviciu public cu specific silvic.

3. Patrimoniul R.P.L.P. Stejarul

Bunurile proprietate publică a localităților menționate în prezenta scrisoare, administrate de "REGIA PUBLICĂ LOCALĂ A PĂDURILOR STEJARUL R.A.", fiind inalienabile, se evidențiază în mod distinct în patrimoniul acesteia astfel:

Nr. crt.	Proprietar	Suprafața (ha)	OBS
1	Comuna Bunești	3435,7	amenajament valabil 01.01.2013-31.12.2022
2	Comuna Jibert	2528,4	amenajament valabil 01.01.2013-31.12.2022
3	Comuna Ticuș	1598,4	amenajament valabil 01.01.2013-31.12.2022
4	Comuna Ungra	1169,7	amenajament valabil .2013-31.12.2022
Total comune		8.732,2	
5	Parohia Ortodoxă Bunești	30,00	
6	Parohia Ortodoxă Criț	30,00	
7	Parohia Ortodoxă Roadeș	30,00	
8	Parohia Ortod. Mesendorf	30,00	
9	Parohia Ortodoxă Viscri	30,00	
10	Parohia Ortodoxă Jibert	17,26	
11	Parohia Ortodoxă Lovnic	17,26	

12	Parohia Ortodoxă Văleni	17,26
13	Composesorat Albina Dăișoara	47,2
Total parohii+compos.		248,98
Total Regie		8.981,18
Pășuni împădurite(consistența >0,4- fond forestier)		
1	Comuna Bunești	144,3
2	Comuna Ticuș	159,18
3	Comuna Ungra	109,9
Total Pășuni împădurite		413,38

4. Consiliul de Administrație

În conformitate cu prevederile OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, Autoritatea Publică Tutelară va numi Consiliul de Administrație în urma procedurii de selecție.

Consiliul de Administrație este compus din 7 membri și este condus de un președinte ales de plenul consiliului din rândul membrilor săi.

Secretariatul Consiliului de Administrație este asigurat de către o persoană din cadrul regiei, desemnată de către președintele consiliului.

Atribuțiile Consiliului de Administrație privind administrarea Regiei sunt cele legate de stabilirea direcțiilor principale de activitate și dezvoltare a acesteia, a obiectivelor pentru directori, urmărirea și evaluarea activității acestora prin raportarea la prevederile contractelor de mandat respectiv, a planului de management al acestora. Consiliul de Administrație are în secundar și unele atribuții care pot fi delegate șefului de ocol.

Consiliul de Administrație are, în principal, următoarele atribuții:

- aprobă direcțiile principale de activitate și de dezvoltare a regiei autonome;
- numește și revocă directorul-șef de ocol și stabilește remunerația acestuia și evaluează activitatea acestuia;
- monitorizează și evaluează performanța directorului-șef de ocol;
- verifică funcționarea sistemului de control intern/managerial;
- analizează și aprobă planul de administrare elaborat în colaborare cu directorul-șef de ocol, în acord cu scrisoarea de așteptări și cu declarațiile de intenție;
- negociază indicatorii de performanță financiari și nefinanciari cu autoritatea publică tutelară;
- asigură integritatea și funcționalitatea sistemelor de raportare contabilă și financiară, precum și realizarea planificării financiare;
- întocmește raportul semestrial privind activitatea regiei autonome, pe care îl prezintă autorității publice tutelare;

- monitorizează și gestionează potențialele conflicte de interese de la nivelul organelor de administrare și conducere;
- supraveghează sistemul de transparență și de comunicare;
- monitorizează eficacitatea practicilor de guvernanță corporativă ale regiei autonome;
- raportează lunar autorității publice tutelare modul de îndeplinire a indicatorilor de performanță financiari și nefinanțari, anexă la contractul de mandat, precum și alte date și informații de interes pentru autoritatea publică tutelară, la solicitarea acesteia.
- aproba structura organizatorică și funcțională a Regiei Publice Locale a Pădurilor Stejarul R.A.
- analizează și aproba, în corelare cu obiectivele strategiei naționale în domeniul silviculturii, programele de activitate economică, de cercetare, dezvoltare și re tehnologizare, pe termen scurt, mediu și lung, pentru care finanțarea este asigurată din sursele proprii ale Regiei Publice Locale a Pădurilor Stejarul R.A.;
- stabilește competențele în domeniile tehnic, economico-financiar, juridic și de personal
- analizează și hotărăște asocierea Regiei Publice Locale a Pădurilor Stejarul R.A. cu alte regii și societăți comerciale sau cu alte terțe persoane fizice și juridice, din țară sau din străinătate, în condițiile legii, pentru realizarea unor activități de interes comun, corespunzătoare obiectului său de activitate;
- examinează și aprobă modificările și avizează bugetul de venituri și cheltuieli;
- examinează și aprobă bilanțul contabil și situațiile financiare anexate pentru exercițiul financiar precedent, precum și toate situațiile financiare curente ale Regiei Publice Locale a Pădurilor Stejarul R.A.;
- propune și aprobă modificările, în condițiile legii, a Regulamentului de Organizare și Funcționare (Statutul) al Regiei Publice Locale a Pădurilor Stejarul R.A.,
- aprobă nivelul creditelor necesare, fundamentează și solicită subvenții pentru Investiții, pentru acțiuni de combatere a unor atacuri masive de dăunători, etc;
- stabilește măsuri pentru respectarea disciplinei tehnologice, pentru paza fondului forestier, precum și a bunurilor Regiei Publice Locale Stejarul R.A.
- înainte de încheierea exercițiului financiar numește auditorii statutare, pentru o perioadă de minim 3 ani;
- aprobă orice alte măsuri privind activitatea Regiei Publice Locale a Pădurilor Stejarul R.A., potrivit legii.

5. Sistemul de valori al Regiei

Activitatea Regiei Publice Locale a Pădurilor Stejarul RA trebuie să fie definită prin:

➤ Profesionalism și performanță

- Activitatea Regiei trebuie să determine o performanță ridicată, inclusiv prin abordare personalizată și management de caz, respectarea standardelor etc.
- Modul de desfășurare a activității regiei trebuie să țină seama de tendințele și evoluția societății și să facă investiții în dezvoltarea tehnologică;
- Resursele regiei trebuie utilizate într-o manieră eficientă, în deplină transparență și cu responsabilitate;
- Regia Publică Locală a Pădurilor Stejarul R.A. trebuie să își asume rolul determinant pe care îl are în ceea ce privește protecția mediului;

➤ Transparență și predictibilitate

- În raport cu autoritatea tutelară, în speță comuna Bunești, cu celelalte instituții ale statului, dar și față de cetățeni, este de dorit o abordare bazată pe dialog și comunicare.

➤ **etică și integritate**

- Regia Publică Locală a Pădurilor Stejarul R.A. trebuie să acționeze cu onestitate și integritate, având în vedere, în primul rând, apărarea, conservarea și dezvoltarea durabilă a fondului forestier;
- Prin activitatea sa, regia nu trebuie să afecteze negativ imaginea autorității tutelare.

6. Sistemul de scopuri, declarația de misiune și obiectivele Regiei Publice Locale a Pădurilor Stejarul R.A.

6.1. Sistemul de scopuri

Sistemul de scopuri se definește ca având la bază gospodărirea durabilă și unitară, în conformitate cu prevederile amenajamentelor silvice și ale normelor de regim silvic, a fondului forestier proprietate publică a unităților administrativ-teritoriale Bunești, Jibert, Ungra și Ticuș, în vederea realizării de venituri proprii, a exploatarei judicioase a pădurilor și a îmbunătățirii condițiilor de mediu, precum și pentru implementarea programelor de dezvoltare locale, regionale și naționale.

O altă componentă a sistemului de scopuri e reprezentată de gospodărirea durabilă și unitară a pășunilor alpine și a celor împădurite, proprietate a comunelor Bunești, Jibert, Ungra și Ticuș în conformitate cu normele elaborate de autoritatea publică privind gospodărirea pajiștilor.

6.2. Declarația de misiune

Declarația de misiune cuprinde:

- Gospodărirea fondului forestier, a fondurilor cinegetice și piscicole, a vegetației forestiere din afara fondului forestier definite conform Legii nr. 46/2008 –Codul Silvic, proprietatea publică a comunelor asociate, precum și administrarea pe bază de contract de administrare a terenurilor cu vegetație forestieră aparținând altor proprietari care nu sunt membrii ai regiei.
- Aplicarea strategiei naționale și locale în domeniul silviculturii pentru pădurile pe care le primește în administrare pe bază de contract și acționează pentru apărarea, conservarea și dezvoltarea durabilă a fondului forestier și pentru gospodărirea fondului de vânătoare și pescuit (dobândite conform legii), pentru recoltarea și valorificarea produselor specifice fondului forestier potrivit prevederilor legale în vigoare, în condiții de eficiență economică, exercitând atribuții de serviciu public cu specific silvic.

6.3. Obiective strategice

Pentru realizarea misiunii sale, Regia Publică Locală a Pădurilor Stejarul R.A., își propune următoarele obiective strategice:

➤ **Gestionare eficientă:**

- Gestionarea durabilă a pădurilor astfel încât să își amelioreze biodiversitatea, productivitatea, capacitatea de regenerare, vitalitatea, sănătatea și în așa fel încât să asigure, în prezent și în viitor, capacitatea de a exercita funcțiile multiple ecologice, economice și sociale permanente la nivel local, fără a crea prejudicii altor ecosisteme;
- Adoptarea și aplicarea măsurilor necesare pentru păstrarea și dezvoltarea fondului forestier, a fondurilor cinegetice și piscicole, a vegetației forestiere din afara fondului forestier.

➤ **Modernizare și extindere:**

- Atragerea de fonduri și investiții pentru mărirea fondului forestier, împădurirea terenurilor degradate, refacerea unor suprafețe de pădure cu consistență redusă, refacerea infrastructurii drumurilor forestiere, îmbunătățirea fondurilor cinegetice și piscicole;
- Valorificarea superioară a tuturor resurselor pădurilor din administrare în conformitate cu prevederile amenajamentului silvic;
- Îmbunătățirea serviciilor din punct de vedere al calității prin dezvoltarea tehnologiilor existente și introducerea de tehnologii noi.

➤ **Competența profesională:**

- Creșterea eficienței generale a regiei, prin corecta dimensionare, informare și motivare a personalului regiei;
- Intruirea permanentă a personalului pentru creșterea gradului de profesionalism;

- Crearea unui mediu favorabil învățării și sprijinirea angajaților în a-și dezvolta capacitatea de a folosi tehnici și proceduri moderne prin oferirea de oportunități materiale și de training.

6.4. Obiective specifice și criterii de performanță

Planul de Administrare va include modul de realizare al **obiectivelor specifice** care se referă la îndeplinirea obligațiilor către Bugetul de Stat și Bugetul Asigurărilor Sociale de Stat și Fonduri Speciale.

Alături de obiectivele specifice, se așteaptă îndeplinirea **criteriilor de performanță** în măsură să asigure atingerea scopurilor strategice ale regiei, după cum urmează:

- Creșterea cifrei de afaceri;
- Creșterea productivității muncii
- Creșterea profitului din exploatare

7. Criterii selecție membrii Consiliului de Administrație

Procesul de selecție al membrilor Consiliului de Administrație al Regiei Publice Locale a Pădurilor Măieruș, trebuie să aibă la bază unele criterii. Astfel, o serie de astfel de criterii sunt absolut necesare de îndeplinit și anume:

- experiență în administrarea/ managementul unor regii autonome sau societăți comerciale, inclusiv societăți comerciale din sectorul privat;
- cetățenia română și domiciliul în România;
- capacitate deplină de exercițiu;
- cunoașterea limbii române, scris și vorbit;
- stare de sănătate corespunzătoare, atestată pe bază de documente medicale valabile;
- persoana nu intră sub incidența art. 6 și art. 7 din OUG 109/2011 cu modificările ulterioare privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice și nu face parte din rândul funcționarilor publici sau al altor categorii de personal din cadrul autorității publice tutelare sau al altor instituții publice.