

Capitolul 1. Introducere

Planul de administrare pentru perioada iulie 2017- iunie 2021 are la bază viziunea managerială a membrilor Consiliului de Administrație asupra perspectivelor de evoluție ale RPLP Stejarul R.A., fundamentată pe consolidarea proceselor de dezvoltare inițiate de regie în ultimii ani și reflectă politica generală a Consiliului de Administrație și anume aceea de a consolida relațiile existente și de a continua să fie un factor de stabilitate pentru angajații săi, pentru familiile acestora, pentru agenții economici cu care are încheiate relații contractuale și nu în ultimul rând cu unitățile administrativ teritoriale care au înființat-o.

De asemenea politica generală a Consiliului de Adminsitrație este de a mențione poziția și chiar de a urca în erarhia ocoalelor silvice private, RPLP Stejarul RA situandu-se în ultimii ani in primele trei ocoale private ,ca si cifra de afaceri si profit realizat. Direcțiile de dezvoltare a RPLP Stejarul R.A. definite prin prezentul Plan de Administrare are la bază principiile guvernantei corporative, care statuează o atitudine responsabilă, profesionistă și etică a regiei în raport cu principalii parteneri de afaceri , consumatori, autoritati locale, autorități de reglementare, organisme de control, angajați.

Membrii Consiliului de Administrația intenționează ca, pe durata mandatului ce le revine, RPLP Stejarul R.A. să fie tratată de către toți partenerii , agenții economici și unitățile administrativ teritoriale care au înființat-o ca o organizație profesionistă, competitivă și aliniată din punct de vedere al practicilor manageriale la cerințele și standardele actuale.

Pornind de la acest deziderat, ariile strategice de activitate ale regie vor fi reprezentate de activitatea de producție (care generează practic valoarea adăugată pentru regie și contribuie la menținerea credibilității acesteia) și activitatea de investiții ca unică modalitate de a asigura paritatea competitivă cu companiile care operează pe piața de profil, un obiectiv strategic al RPLP Stejarul R.A. fiind acela al atragerii de fonduri direcționate către modernizarea regiei, creand noi perspective de dezvoltare profesională și noi standarde de calitate pentru serviciile prestate.

Având în vedere scopurile menționate anterior, Planul de Administrare devine principalul document strategic al RPLP Stejarul R.A. care integrează principiile directoare privind administrarea Regiei în intervalul iulie 2017- iunie 2021.

Capitolul II.Componenta de administrare

II.1.Misiunea de administrare

R.P.L.P. Stejarul R.A. este **operator economic** în sfera serviciilor publice cu specific silvic si de administrare a fondului forestier al comunelor Ungra , Ticus , Jibert si Bunesti, a parohiilor Ortodoxe Bunesti ,Roades ,Crit, Mesendorf, Viscri , Jibert, Lovnic si Valeni , precum si a Composesoratuului Albina –Daisoara , administrand o suprafata totala de de **8981,2 ha** fond forestier , constituit din urmatoarele proprietati : **3435,7 ha** apartinand Primariei Bunesti , **2528,4 ha** apartinand Primariei Jibert , **1169,7 ha** apartinand Primariei Ungra si **1598,4 ha** apartinand Primariei Ticus, iar restul de 249 ha apartinand Bisericii si Composesoratuului Albina Daisoara (suprafata administrata prin contracte de administrare)Pentru noile amenajamente planurile decenale prevad o posibilitate totala de recoltat /an de **33383 mc** pentru unitatile teritorial-administrativ respectiv 1215 mc pentru persoanele juridice (parohii si composesorat), in total rezultand **34270 mc** /an de recoltat .

Pe natura de produse aceasta posibilitate(U.A.T-uri) este de 22884 mc –produse principale/an , 6051 mc rarituri + curatiri, 3685 mc igiena si 763 mc taieri de conservare .

Ca lucrari de ingrijire se prevad in amenajamente urmatoarele suprafete de parcurs anual(date medii) : 320,3 ha rarituri , 44,2 ha curatiri si 25,9 ha degajari.

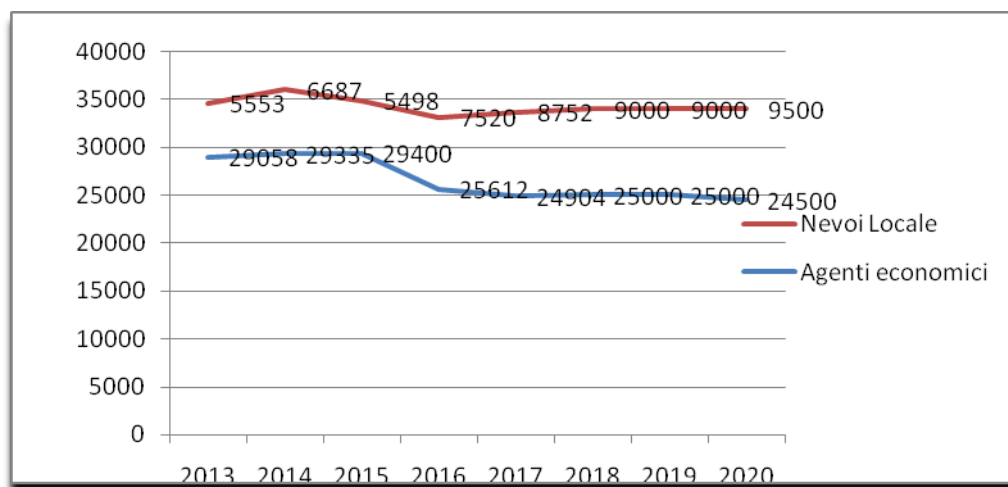
In cadrul proportiei specilor predomina cvercineele cu o medie de peste 60% , urmate apoi de Diverse tari (Carpen ,Jugastru Frasin ,paltin) cu 26%, urmate de fag cu 8% si rasinoase cu 3%, iar diferenta de 3 % o reprezinta diversele moi(plop tremurator , tei ,salcie , etc).

Pe langa fondul forestier proprietate publica a unitatilor teritorial-administrative si persoanelor juridice , R.P.L.P. Stejarul , administreaza pe baza de contracte de paza si servicii silvice , o suprafata de 571,9 ha pasuni impadurile ,apartinand unitatilor teritorial-administrative , paduri cu consistenta peste 0,4.

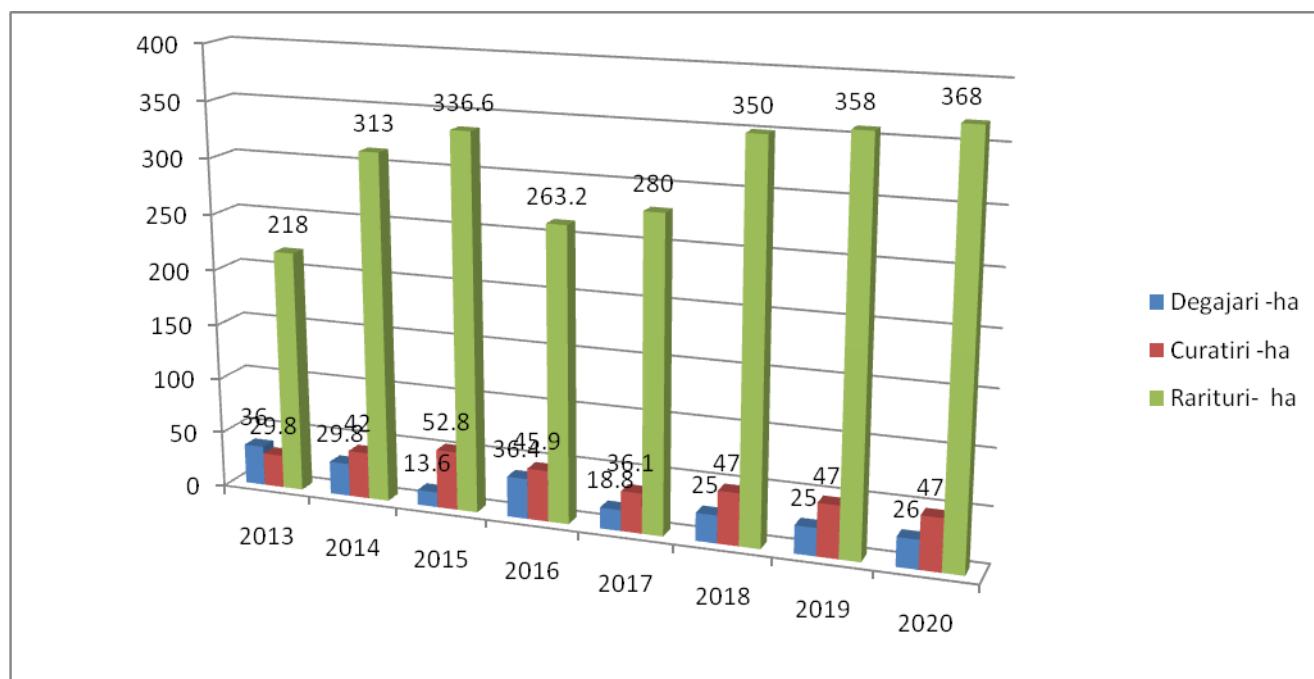
Toti acesti parametrii tehnici , cu privire la posibilitatea stabilita de amenajamentele silvice stau la baza fundamentarii an de an ,in intervalul 2017 – 2020 , a veniturilor care le realizeaza regia , venituri care pot fi influentate si de starea actuala si viitoare a pietei lemnului , de modificarile legislative cu privire la reglementarea taierilor si valorificarea masei lemnoase respectiv de mecanismul cerere-oferta de pe piata lemnului .

Avand in vedere aceste precizari consiliul de administratie poate face propuneri cu privire la modalitatile de valorificare optima si superioara a masei lemnoase si cat mai profitabila a acesteia , cu adaptarea la noile conditii impuse de legislatie sau viitoare modificari ale acesteia .

Grafic 1 – Evolutia Volumelor exploatate anual in perioada 2013-2016 si previziuni 2017 -2020 (metri cubi)



Grafic 2 – Evolutia lucrarilor de ingrijire executate anual in perioada 2013-2016 si previziuni 2017 - 2020 (hectare)



Se observa in graficul numarul 1 o estimare in plus la resursa de masa lemnoasa la nevoi locale , ca urmare a cresterii presiunii populatiei pentru lemnul de foc si o scadere a volumului care se va valorifica la agenti economici , in conditiile in care pretul de achizitie pentru lemnul pe picior la agenti economici se mentine relative stabil la nivelul anilor 2016-2017.

La nivel de lucrari de ingrijire se estimeaza o crestere a ponderii rariturilor ca si suprafata de parcurs obligatorie cu , celelalte categorii de lucrari situandu-se la nivelul mediei pe amenajament si pe an de parcurs astfel ca la sfarsitul deceniului de aplicarea a amenajamentului (anul 2022 respectiv 2023) sa se realizeze intreg planul lucrarilor de ingrijire pentru amenajamentele proprietarilor administrati de regie.

În conformitate cu prevederile codului silvic, aprobat prin Legea nr.46/2008, RPLP Stejarul RA are ca scop principal gestionarea durabilă și unitară a fondului forestier proprietate publică a unităților administrative teritoriale amintite mai sus, iar prin activitățile pe care le desfășoară urmărește aplicarea strategiei naționale în domeniul silviculturii acționând pentru apărarea, conservarea și dezvoltarea durabilă a fondului forestier proprietate publică a unităților administrativ teritoriale sau proprietate privată pe care le administrează precum și pentru recoltarea și valorificarea prin acte și fapte de comerț a produselor specifice fondului forestier.

Pentru perioada mandatului Consiliul de administrație împreună cu directorul-șef ocol își propun:

- creșterea cifrei de afaceri;
- creșterea profitului brut prin mărirea veniturilor și reducerea cheltuielilor;
- creșterea productivității muncii calculată ca raport între cifra de afaceri și numărul mediu de angajați;
- să asigure dezvoltarea sustenabilă a regiei;
- creșterea competenței profesionale a angajaților regiei;
- să sporească contribuția regiei la creșterea calității vieții și la conservarea biodiversității ecosistemelor forestiere și la protecția mediului înconjurător, cu accent pe managementul pădurilor cu valoare ridicată de conservare.

II.2.Obiectivele de administrare

Pentru îndeplinirea misiunii asumate Consiliul de administrație împreună cu directorul-șef ocol își asumă în mod solidar o serie de obiective concrete, considerand că administrarea și managementul regiei sunt indisolubil legate. Aceste obiective sunt însoțite de

- **prezumțiile** economice, juridice, sociale și politice făcute de membri consiliului și de directorul-șef ocol care se referă mai ales la mediul extern regiei, dar nu numai;
- **riscurile identificate** care pot pune în pericol realizarea fiecărui obiectiv și care vor fi adresate în mod activ în funcție de severitate și impact prin managementul operational al regiei;
- **oportunitățile** asociate fiecărui obiectiv care pot fi exploatate în favoarea atingerii obiectivelor sau care pot genera beneficii suplimentare în sensul misiunii asumate;
- **indicatorii de performanță** care măsoară realizarea obiectivelor respective.

Definirea obiectivelor de administrare și management a avut în vedere liniile directoare ale indicatorilor de performanță negociați cu autoritatea publică tutelară (Primăria Comunei Bunești), dar și realitățile și nevoile concrete ale regiei. Fiecare obiectiv este definit după regula SMART:

- Specific domeniului
 - Măsurabil prin indicatori
 - Accesibil din punct de vedere al îndeplinirii
 - Relevant pentru regie
 - încadrat în TIMP, în sensul asumării atingerii sale în perioada mandatului încredințat.
-

Acestea fiind precizate, conducerea regiei își asumă următoarele **obiective** ale planului de administrare:

1. Gestionarea durabilă a pădurii

Pentru asigurarea unei gestionări durabile a fondului forestier se vor promova și urmări următoarele linii directoare:

- Menținerea și încurajarea funcțiilor productive ale pădurilor
- Menținerea, conservarea și creșterea funcțiilor protective ale ecosistemelor forestiere
- Menținerea altor funcții socio-economice ale pădurii
- Menținerea și creșterea resurselor forestiere
- Menținerea sănătății și vitalității ecosistemelor forestiere
- Menținerea, conservarea și creșterea diversității biologice a ecosistemelor forestiere

Necesitatea gestionării durabile a fondului forestier derivă din creșterea interesului societății pentru durabilitatea acestui act.

a. Prezumții-

- interesul crescut al societății față de durabilitatea gestiunii pădurilor
- tendința de scădere a calității profesionale a personalului regiei
- inconsistențele operaționale ale procedurilor interne ale regiei
- nevoia de a integra silvicultura la criteriile locale, naționale și europene

b. Riscuri identificate

- inconsistențele ale activității operaționale a regiei cauzate de fluctuația și inconsecvența unor acte normative incidente în acest domeniu
- reducerea calității actului profesional în administrarea pădurilor
- manifestarea tot mai pregnantă a schimbărilor climatice severe cu implicații în capacitatea de adaptare a ecosistemelor forestiere

c. Oportunități

- accentul deosebit ce se pune pe problematica pădurilor la nivel local, național și European
- existența resursei de lemn caracterizată prin regenerabilitate și stabilitate cantitativă
- elaborarea și adaptarea strategiei forestiere locale

d. Indicatori de performanță

- Executarea lucrărilor silvice anuale
 - îndeplinirea programului de regenerări naturale și artificiale, cu promovarea speciilor forestiere caracteristice tipului natural fundamental de pădure
 - îndeplinirea programului lucrărilor anuale de degajări, curățiri și rărituri
- Menținerea ponderii pădurilor certificate ca management forestier
 - menținerea certificatului pentru managementul forestier
 - soluționarea neconformităților constatate la audit

2. Asigurarea stabilității economico-financiare a regiei

Pentru asigurarea stabilității economico-financiare a regiei se vor urmări următoarele obiective:

- utilizarea eficientă a resurselor financiare și evitarea costurilor suplimentare cauzate de neachitarea la termen a obligațiilor, asigurarea eficienței operaționale;
 - creșterea profitabilității activităților economice ale regiei;
-

- eficientizarea activității productive prin realizarea raportului optim între personalul indirect productiv/neproductiv și cel productiv;
- creșterea cifrei de afaceri a RPLP Stejarul RA prin capacitatea managerială de a genera venituri din utilizarea eficientă a activelor;
- asigurarea fluxurilor de numerar pentru activitățile curente

a. Prezumții

- blocajul pieței de masă lemnoasă de la începutul anului 2016
- creșterea cererii pe piața lemnului în perioada curentă
- implementarea prevederii din Codul silvic referitoare la sporul de risc
- perioada lungă de tranziție a administratorilor regiei în a doua parte a anului 2016

b. Riscuri identificate

- potențiale evoluții defavorabile ale pieței lemnului, cu impact puternic asupra stabilității financiare a RPLP Stejarul RA
- potențiala modificare a procentului de profit care se va reflecta la bugetul de stat, care ar afecta realizarea profitului asumat
- potențialele modificări ale cadrului legislative care să afecteze economic și/sau financiar contul de profit și pierderi sau fluxul de numerar al RPLP Stejarul RA
- numărul mare de salariați care ar putea solicita retroactive sporul de risc prin instanța de judecată, creând o presiune foarte mare pe profitabilitatea regiei

c. Oportunități

- recoltarea integrală a masei lemnoase planificate
- optimizarea activităților economice pe criterii de profitabilitate

d. Indicatori de performanță

- Lichiditate și reducerea obligațiilor restante
 - rata lichidității curente
 - durata de recuperare a creanțelor
 - durata de rambursare a datoriilor (dacă acestea există)
- Creșterea profitului
- Creșterea productivității muncii
- Creșterea cifrei de afaceri
- Asigurarea fluxului de numerar necesar funcționării neîntrerupte a RPLP Stejarul RA
- Realizarea planului anual de investiții din fonduri proprii

3. Dezvoltarea sustenabilă a pădurii

Pentru asigurarea unei dezvoltări sustenabile a Regiei, Consiliul de Administrație și directorul-șef ocol își asumă următoarele obiective concrete:

- accesibilizarea fondului forestier prin repararea drumurilor forestiere ;
- construirea unor noi drumuri forestiere;
- creșterea valorii produselor lemnoase și a serviciilor prestate

a. Prezumții

- rețea de drumuri forestiere mică, care deservește și alte proprietăți;
-

- cadru legislativ restrictiv în promovarea valorificării produselor nelemnoase

b. Riscuri identificate

- imposibilitatea utilizării fondului de accesibilizare a fondului forestier
- netrecerea drumurilor forestiere din proprietatea publică a statului în proprietatea unităților administrativ teritoriale

c. Oportunități

- existența fondului de accesibilizare a fondului forestier
- creșterea cererii de produse nelemnoase și de servicii

d. Indicatori de performanță

- creșterea veniturilor din produse și servicii altele decât cele legate de masa lemnoasă

4. Creșterea calității profesionale a angajaților

În vederea creșterii calității profesionale a angajaților Regiei, Consiliul de Administrație și directorul-șef ocol își asumă următoarele obiective:

- implementarea unui sistem de evaluare a performanței angajaților Regiei prin care să se traducă la nivel individual obiectivele strategice și operaționale ale Regiei, inclusiv reflectarea unui profil de angajat din perspectiva comportamentului
- sistem de evaluare a competențelor profesionale și mecanisme de monitorizare și evaluare a acestora, corelat cu sistemul de management al performanței individuale proiectate
- evaluare inițială a personalului Regiei din punct de vedere al performanței și al nivelului de competență
- implementarea unui sistem de pregătire profesională bazat pe evaluarea periodică a competențelor.

a. Prezumții

- existența unor sisteme de evaluare și pregătire profesională a personalului care nu sunt corelate cu nevoile reale de management
- scăderea calității profesionale a personalului Regiei, cu efecte negative asupra actului de administrare a fondului forestier
- existența unor proceduri de ocupare a posturilor disponibile care creează un sistem închis în Regie, ceea ce împiedică înprospătarea resursei umane și duce la scăderea calității profesionale a angajaților.

b. Riscuri identificate

- prevederile contractului colectiv de muncă legate de evaluare performanțelor și promovarea personalului, care nu încurajează promovarea calității personalului
- reacția nefavorabilă a personalului silvic față de schimbare, cunoscută fiind rezistența inerentă a oricărui sistem la modificări
- dezinteresul angajaților față de calitatea profesională din cauza imixtiunii politicului în managementul Regiei.

c. Oportunități

- includerea în Contractul Colectiv de Muncă a unor proceduri îmbunătățite de evaluare și promovare a personalului Regiei
 - utilizarea soluțiilor IT pentru susținerea sistemului de evaluare și pregătire profesională.
-

d.Indicatori de performanță

- creșterea calității profesionale a angajaților Regiei.

5.Creșterea contribuției pădurilor administrate de RPLP Stejarul RA la calitatea vieții

Pentru a crește contribuția pădurilor administrate de RPLP Stejarul RA la calitatea vieții, Consiliul de administrație și directorul-șef ocol își asumă următoarele obiective:

- acorduri de parteneriat cu autoritățile publice locale pentru stabilirea volumului de lemn de foc pe care regia se angajează să îl asigure pentru comunitățile respective
- parteneriate cu comunitățile locale pentru asigurarea utilizării resurselor și serviciilor oferite de păduri în scopul stimulării dezvoltării locale durabile
- creșterea suprafeței pădurilor cu rol de recreere și creșterea numărului de trupuri depădure cu rol educative
- educație forestieră pentru societatea civilă.

a.Prezumții

- interesul în creștere pentru problematica pădurii
- lipsa unui program educational pe teme forestiere la nivel local și national
- parteneriatele pentru asigurarea accesului la lemnul de foc și la alte resurse forestiere a comunităților locale nu sunt finalizate
- creșterea interesului public pentru recreere în pădure

b.Riscuri identificate

- reacția negativă a comunităților locale față de administratorul pădurilor, cu implicații asupra încheierii parteneriatelor cu comunitățile locale;
- perceperea eronată a rolului multifunctional al pădurii, precum și a măsurilor administrative și managerial;
- suprasolicitarea unor zone forestiere utilizate în scop de recreere.

c.Oportunități

- existența structurilor teritoriale la nivel local și national

d. Indicatori de performanță

- program educational pe teme forestiere
- alocarea cu prioritate a lemnului de foc pentru comunitățile locale
- asigurarea accesului la resurse pentru dezvoltare rurală

6. Conservarea biodiversității și protecția mediului înconjurător

Pentru conservarea biodiversității ecosistemelor forestiere și protecția mediului înconjurător, Consiliul de administrație împreună cu directorul -șef ocol al regiei își asumă următoarele obiective:

- asigurarea fondurilor necesare administrării pădurilor cu valoare ridicată de conservare
- armonizarea amenajamentelor silvice cu prevederile planului de administrare
- identificarea pădurilor cu valoare ridicată de conservare administrate de regie
- promovarea de programe educative și de conștientizarea publicului cu privire la rolul pădurilor cu valoare ridicată de conservare

a.Prezumții

- pentru completarea resurselor financiare necesare implementării activităților specifice regiei accesează diverse programe de finanțare
- majoritatea suprafețelor ocupate cu păduri cu valoare ridicată de conservare sunt evidențiate în amenajamentele silvice cu ocazia întocmirii acestora
- existența presiunii din partea societății civile în ceea ce privește posibilitatea identificării pădurilor cu valoare ridicată de conservare, altele decât cele evidențiate în amenajamentele silvice
- inexistența la nivel național a unui catalog a pădurilor cu valoare ridicată de conservare
- inexistența unui program de conștientizare a publicului cu privire la rolul pădurilor cu valoare ridicată de conservare

b. Riscuri identificate

- imposibilitatea regiei de a aloca sumele necesare în cazul reducerii drastice a veniturilor acesteia
- neaprobarea de către autoritățile publice locale a bugetelor de venituri și cheltuieli conform propunerilor regiei
- durata foarte mare a procedurilor de elaborare/aprobare a planului de administrare
- lipsa de experiență a personalului în domeniul promovării valorilor patrimoniului natural și al conștientizării publice cu privire la rolul și importanța acestora

c. Oportunități

- existența diverselor programe de finanțare a activităților specifice conservării naturii și experiența personalului în atragerea de fonduri externe
- bază de date amenajistică pentru pădurile cu valoare ridicată de conservare
- identificarea pădurilor cu valoare ridicată de conservare și secular gestionate de regie în vederea conservării acestora
- promovarea de programe educative și de conștientizare a publicului cu privire la rolul pădurilor cu valoare ridicată de conservare

d. Indicatori de performanță

-
- identificarea pădurilor cu valoare ridicată de conservare
 - menținerea pădurilor cu valoare ridicată de conservare

7. Promovarea unei imagini corecte a RPLP STEJARUL RA

Proiectarea strategiei de comunicare pentru activitatea și vizibilitatea RPLP Stejarul RA

a. Prezumții

- imagine publică nefavorabilă a sectorului forestier
- inexistența unei structuri profesioniste pentru relații publice
- existența unor campanii de denigrare a sectorului forestier

b. Riscuri identificate

- neîndeplinirea obiectivelor de performanță cu impact asupra imaginii și credibilității regiei
- alterarea imaginii regiei la nivel local și național

c. Oportunități

- diversitatea atribuțiilor și competențelor
- asigurarea altor servicii silvice

d. Indicatori de performanță

- plan de comunicare și îmbunătățire a imaginii regiei.

Capitolul III Transpunerea în practică a misiunii și obiectivelor

Management operational: Acțiuni, Proiecte și Resurse

Transpunerea în practică a misiunii și obiectivelor asumate de către Consiliul de Administrație a RPLP Stejarul RA și directorul-șef ocol se va face prin două modalități:

Acțiuni operaționale, incluse în actul de management operațional de zi cu zi și constând în urmărirea și îmbunătățirea continuă a fluxurilor și proceselor tehnico-economice ale regiei cu scopul atingerii obiectivelor menționate

Proiecte, ca initiative inovatoare în cadrul RPLP Stejarul RA, menite să schimbe practicile, procesele și instrumentele existente sau să aduce unele noi, neutilizate în prezent.

Ambele modalități au în vedere utilizarea cât mai intense posibil a bunelor practici din alte domenii, în măsura în care acestea sunt aplicabile activităților regiei.

Proiectele incluse în prezentul plan de administrare și management sunt enunțate ca denumire și ca indicatori de măsurare a îndeplinirii lor (incluși în indicatorii de performanță ai obiectivului respectiv).

Atât pentru proiecte, cât și pentru acțiunile operaționale, sunt precizate resursele financiare, tehnice și umane necesare îndeplinirii lor.

1. Gestionarea Durabilă a Pădurilor

Gestionarea durabilă a pădurilor înseamnă folosirea pădurilor și terenurilor împădurite într-un mod și într-un ritm care să permită menținerea diversității biologice, a productivității, a capacității de regenerare, a vitalității și a capacității acestora de a îndeplini, acum și în viitor, funcții ecologice, economice, sociale utile la nivel local și național fără a aduce prejudicii altor ecosisteme.

Având în vedere necesitatea creșterii procentului de împădurire, una dintre direcțiile prioritare de acțiune va consta în preocuparea pentru creșterea lucrărilor deregenerare a pădurilor. Pentru acesta este necesară dezvoltarea producției de material forestier de reproducere cu însușiri genetice superioare.

În vederea extinderii suprafeței fondului forestier se va urmări în continuare identificarea de terenuri cu diferite forme de degradare, inapte folosințelor agricole și se vor promova procedurile legale de preluare a acestora în fond forestier, în vederea ameliorării lor, prin împădurire.

Pentru creșterea calității și stabilității arboretelor viitoare, se acordă importanță cuvenită creșterii gradului de tehnicitate în aplicarea tratamentelor. Sunt promovate cu precădere tratamente care promovează regenerarea naturală, urmărindu-se creșterea ponderii acesteia.

Prin aplicarea corectă și la timp a lucrărilor de îngrijire și conducere a arboretelor tinere se asigură dezvoltarea normal în raport cu vârsta acestora, precum și exercitarea deplină a funcțiilor productive. În conformitate cu prevederile amenajamentelor silvice, programul lucrărilor de îngrijire pentru anul 2017 este de 334,9 ha , înregistrându-se un trend ascendent al suprafețelor parcurse anual în intervalul 2017-2020 , cu o creștere a ponderii suprafețelor de parcurs cu rarități .

Acțiuni operaționale

- utilizarea resurselor genetice testate
- selectarea și promovarea de biotipuri de arbori rezistenți și optimizarea compozițiilor de împădurire în raport cu politica de promovare a speciilor și cu necesitatea adaptării la modificările climatice
- achiziționarea de material biologic certificat din punct de vedere al provenienței
- respectarea strictă a tehnicii de aplicare a tratamentelor cu regenerare naturală
- executarea lucrărilor de întreținere a culturilor
- creșterea calității lucrărilor de îngrijire
- creșterea ponderii regenerării naturale prin aplicarea tratamentelor intensive adecvate
- extinderea combaterii biologice a dăunătorilor pădurii
- perfecționarea și dezvoltarea sistemului de monitorizare permanentă a stării de sănătate a pădurilor

Proiectare- implemenatarea unui sistem de control a calității lucrărilor forestiere în trei etape: proiectare, implementare și generalizare

- promovarea tehnologiilor de exploatare ecologice bazate pe creșterea accesibilității pădurilor;
- promovarea producției și consumului durabil de lemn.

Resurse

Finanțarea lucrărilor de regenerare a pădurilor este asigurată prin fondul de conservare și regenerare a pădurilor, fondul de ameliorare a fondului funciar cu destinație silvică.

Pentru realizarea în condiții corespunzătoare din punct de vedere tehnic și de economicitate a lucrărilor silvice, regia încheie contracte de lucrări silvice cu firme specializate în acest domeniu, în urma unei achiziții publice.

2. Asigurarea stabilității economico-financiare a R.P.L.P. STEJARUL R.A.

Începând de la înființarea sa în anul 2008, R.P.L.P. Stejarul R.A. a înregistrat la finele fiecărui an rezultate financiar-economice foarte bune, sintetizate după cum urmează:

- Cifra de afaceri realizată de regiile a urmat un trend ascendent, de la 3.517,34 mii lei în anul 2009, la 5.570,56 mii lei în anul 2013, la 6.317 mii lei în anul 2015 și 8.882,80 mii lei în anul 2016.

-R.P.L.P.Stejarul R.A. nu inregistreaza arierate catre bugetele fondurilor publice(bugetul de stat,bugetul fondurilor speciale si asigurarilor sociale,bugetele locale etc)achitind integral si la timp toate obligatiile legale care ii revin,

-In conditiile in care principalii indicatori de performanta economica(profitul brut si cifra de afaceri) au inregistrat cresteri de la an la an,numarul mediu de personal a ramas neschimbat ,ceea ce a dus la cresterea semnificativa a productivitatii muncii,

-R.P.L.P.Stejarul R.A. nu a primit si nu primeste subventii de la bugetul de stat,finantarea activitatii sale fiind realizata din resurse proprii,

Resurse

Eficienta economica este definita ca o relatie intre rezultatele obtinute si eforturile depuse intr-o activitate economica iar rentabilitatea reprezinta capacitatea unei intreprinderi de a obtine profit.Optimizarea procesului economic se realizeaza prin maximizare(productie,productivitate,profit)si minimizare(costuri,cheltuieli,norme).

Pentru asigurarea unor venituri corelate cu volumele exploatate de agenti economici regia va urmari incasarea in avans a masei lemnoase contractate ,conform esalonarilor anexa la aceste contracte si urmarirea derularii acestor contracte astfel incit sa nu existe situatii de volume exploatate si neincasate anticipat.

Principala sursa de venit a regiei o constituie masa lemnoasa , motiv pentru care ,in conditiile limitarii volumului de exploatat la posibilitate, sporirea veniturilor consta in modul de valorificare.In acest sens,se va urmari permanent situatia exploatarii masei lemnoase in teren prin participarea activa a personalului de teren comparativ cu situatia platilor si incasarilor si nu se va permite exploatarea masei lemnoase daca valoarea acesteia nu este incasata in avans sau incasarea acesteia nu este asigurata.La licitatiile de masa lemnoasa se va tine seama de valorile obtinute la licitatiile anterioare si preturile din oferta altor unitati.Pretul lemnului se va ajusta in permanenta in functie de situatia concreta din piata lemnului atat pentru agentii economici cit si pentru populatie.

Cresterea veniturilor regiei este determinata in proportie majora de evolutia pietei lemnului, de destinatia aprobata pentru masa lemnoasa si de volumul lucrarilor silvice efectuate si decontate de fondul de conservare , in timp ce costurile de productie vor fi , ca si pina in prezent, majoritare in sfera cheltuielilor cu bunurile si serviciile,cheltuielile de personal si a celor de exploatare cu precizarea ca toate aceste cheltuieli au legatura direct proportionala cu suprafata administrata(respectiv nr. de cantoane) si cu volumul lucrarilor silvice obligatoriu de efectuat prevazute de amenajamentele silvice.De asemenea cheltuielile cu serviciile de exploatare forestiera sint corelate cu volumele care se vor valorifica la drum auto.

Pentru a asigura functionarea profitabila a regiei ,respectiv cresterea profitabilitatii,se vor fundamenta bugete anuale de venituri si cheltuieli realiste, cu defalcare trimestriala.Pentru eficientizarea activitatii productive se va urmari realizarea raportului optim intre personalul indirect productiv/neproductiv si cel productiv.Se va urmari si analiza cu strictete realizarea prevedrilor cuprinse in bugetele de venituri si cheltuieli, semnalindu-se orice neincadrare,in vederea luarii masurilor concrete in timp util.Finalitatea acestei masuri este majorarea profitului prin eliminarea costurilor neeconomice.

Astfel,R.P.L.P.Stejarul R.A. isi propune ,pentru perioada 2017-2020,realizarea unui nivel al veniturilor totale de 42.370 mii lei cu un nivel al cheltuielilor totale de 22.574 mii lei inregistrindu-se astfel un profit brut pe intreaga perioada a mandatului de aprox 19.796 mii lei.Profitul contabil ramas dupa deducerea impozitului pe profit va creste in medie cu 2-3% anual,inregistrindu-se o valoare totala de 16.624 mii lei.

CONTUL DE REZULTATE-evolutie mii lei									total
prognozata									
		2017	2018	%	2019	%	2020	%	
Total Venituri		10247	10483	102,3	10713	102,2	10927	102	42370
d.c cifra de afaceri		9797	10022	102,3	10242	102,2	10447	102	40508
Total Cheltuieli		5501	5571	101,2	5694	102,2	5808	102	22574
Rezultatul Brut		4746	4912	103,5	5019	102,2	5119	102	19796
Impozit/profit		764	786	102,8	803	102,2	819	102	3172
Profit ramas dupa deducere		3982	4126	103,6	4216	102,2	4300	102	16624

Fluxurile de numerar specifice activitatii operationale a regiei reprezinta fluxurile de incasari din vinzari curente de produse si servicii catre clienti si din recuperarea contravalorii vinzarilor anterioare, precum si fluxurile de plati catre furnizorii de materiale si servicii, plati cu salariile, cu obligatiile fiscale. Este foarte important ca diferenta intre incasari si plati sa fie pozitiva si suficient de mare, astfel incat sa acopere deficientele care apar in activitatile de investitii si de finantare.

Se vor avea in vedere at t termenele de plata in relatii contractuale cu furnizorii, cât si cele de incasare de la clienti.

Pentru evitarea inregistrarii unor deficite de lichiditate in activitatea de productie ca urmare a blocarii resurselor banesti pe alte activitati, cum ar fi blocarea lichiditatilor in conturile centralizatoare aferente fondului de conservare si regenerare a padurilor /fondul de accesibilizare a fondului forestier, se va acorda atentie dimensionarii optime a cuantumului acestor fonduri in corelatie cu soldul existent si volumul lucrarilor a caror finantare este asigurata din acestea.

Prognostul fluxului de numerar in perioada 2017-2020 se prezinta dupa cum urmeaza

FLUXUL DE NUMERAR-evolutie prognostata								mii lei
		2017	2018	%	2019	%	2020	%
Sold disponibilitati la inceputul anului		8921	9126	102,3	9335	102,3	9548	102,2
Intrari de disponibilitati		9797	10022	102,3	10242	102,2	10447	102
Iesiri de disponibilitati		9592	9813	102,3	10029	102,2	10230	102
Sold disponibilitati la finele anului		9126	9335	102,3	9548	102,3	9765	102,3

Soldurile conturilor de disponibilitati includ si lichiditatile aferente fondului de conservare si regenerare a padurilor, fondului de accesibilizare, garantii gestionari.

Planul de administrare ia in calcul o crestere anuala a veniturilor din exploatare de 2,2-2,3.% fata de anul precedent, de la 10.237mii lei in 2017 la 10.917mii lei in 2020.

Cresterea prognostata se bazeaza pe cresterea veniturilor din exploatarea masei lemnoase.

Conducerea R.P.L.P.Stejarul R.A. isi propune ca in perioada 2017-2020 sa inregistreze o crestere in medie a veniturilor, de aproximativ 2,3% pe an, fata de anul 2017. In structura veniturilor din exploatare, veniturile din productie vinduta reprezinta 96% din totalul veniturilor din exploatare.

VENITURI DIN EXPLOATARE-evolutie prognozata								mii lei	total
		2017	2018	%	2019	%	2020	%	
Din prod.vinduta		9797	10022	102,3	10242	102,2	10447	102	40508
Din prod. De imobilizari		-21	-22	104,5	-22,5	102,2	-22,95	102	-88,45
Alte venituri din exploatare		461	473	102,6	483,5	102,2	492,95	102	1910,45
TOTAL Venituri din exploat.		10237	10473	102,3	10703	102,2	10917	102	42330

Aferent intregii perioade de administrare,2017-2020,planul financiar ia in calcul un nivel al cheltuielilor,in suma totala de 22.574 mii lei

CHELTUIELI R.P.L.P.STEJARUL R.A.-evolutie mii lei									
prognozata									
		2017	2018	%	2019	%	2020	%	total
Total chelt.,d.c.		5501	5571	101,2	5694	102,2	5808	102	22574
Chelt.cu bunuri si servicii		2997	3066	102,3	3134	102,2	3197	102	12394
Chelt.cu impozite si taxe		40	41	102,5	42	102,4	43	102	166
Chelt.cu personalul		2307	2307	100	2358	102,2	2405	102	9377
Alte chelt de exploatare		157	157	100	160	101,9	163	102	637

Categoria „Cheltuieli cu personalul”este cea mai semnificativa la nivelul regiei.Planul de administrare are in vedere si posibilitatea extinderii suprafetei de fond forestier luata in administrare pe baza de contract,astfel incit sa existe posibilitatea cresterii productivitatii muncii si implicit a nivelului de salarizare existent in regie,avind ca vector tinta,situarea salariului mediu pe regie,cel putin la nivelul salariului mediu pe economie.

Productivitatea muncii este unul din cei mai importanti indicatori sintetici ai eficientei economice,care reflecta eficacitatea sau rodnicia muncii cheltuite in procesul de productie.Cresterea productivitatii muncii constituie cel mai important factor de sporire a volumului productiei,de reducere a costurilor de productie si de crestere a rentabilitatii si competitivitatii.

Determinarea productivitatii muncii se realizeaza in conformitate cu prevederile O.G.nr.26/2013 care la art.3 defineste urmatoarele:

d) productivitatea muncii in unitati valorice-raportul dintre valoarea veniturilor totale din exploatare si numarul mediu de salariati si e)productivitatea muncii in unitati fizice-raportul dintre cantitatea de produse finite a carei expresie valorica se regaseste in veniturile de exploatare si reprezinta mai mult de 50% din nivelul acestora si numarul mediu de salariati

In cazul R.P.L.P.Stejarul R.A. valoarea indicatorului ”productivitatea muncii” calculata in unitati fizice se determina prin raportul dintre cantitatea de produse finite a carei expresie valorica se regaseste in veniturile din exploatare si reprezinta mai mult de 50% din nivelul acestora-volumul anual de masa lemnoasa exploatarea exprimat in mc-si numarul mediu de personal.Cresterea productivitatii muncii calculata in unitati fizice se poate realiza fie prin majorarea volumului anual de masa lemnoasa exploatarea cit si prin diminuarea numarului mediu de personal.La nivelul R.P.L.P.Stejarul R.A. atit volumul de masa lemnoasa exploatarea cit si numarul mediu de personal rezulta din obligativitatea respectarii unor reglementari legale:

-conform art. 59 din Legea nr.46/2008 Codul Silvic volumul maxim de lemn ce se recolteaza ca produse principale intr-o unitate de gospodarie nu poate depasi posibilitatea acestora, stabilita prin amenajamentul silvic, pentru perioada de valabilitate a acestuia,

-numarul mediu de personal necesar desfasurarii activitatii regiei rezulta din obligativitatea respectarii obiectului de activitate al regiei, precum si din alte acte normative incidente-O.U.G. nr.57/2007 privind regimul ariilor naturale protejate, conservarea habitatelor naturale , a florei si faunei salbatice, etc.

-aplicarea strategiei nationale in domeniul silviculturii, actionind pentru apararea , conservarea si dezvoltarea durabila a fondului forestier proprietate publica a unitatilor administrativ teritoriale sau proprietate privata pe care il administreaza, precum si pentru recoltarea, prelucrarea si valorificarea , prin acte si fapte de comert a produselor specifice fondului forestier, exercitind si atributii de serviciu public cu specific silvic,

Aspectele sus-prezentate pot crea dificultati in analiza nivelului si dinamicii productivitatii muncii la nivelul regiei in special a productivitatii muncii calculata in unitati fizice, ca urmare a faptului ca premiza cresterii productivitatii muncii exprimata in unitati fizice sta in majorarea sistematica a volumului masei lemnoase exploatate, fapt ce poate fi in defavoarea obiectivului stabilit privind apararea, conservarea si dezvoltarea durabila a fondului forestier proprietate publica a unitatilor administrativ teritoriale.

Necesitatea asigurarii sustenabile a dezvoltarii fondului forestier , precum si particularitatile lucrarilor silvice si, in primul rind, diversitatea lor, la care se adauga raspindirea pe o mare suprafata, executarea in conditii diferite cu muncitari sezonieri necalificati, respectarea prevederilor legale privind lucrarile tehnico-silvice, impun analiza productivitatii in unitati valorice, prin raportarea veniturilor totale la numarul mediu de salariatii.

In acest sens, pentru perioada 2017-2020, ca urmare a actiunilor si masurilor prezentate la punctele anterioare, dinamica productivitatii muncii se prognozeaza a se realiza dupa cum urmeaza:

PRODUCTIVITATEA MUNCII-evolutie		mii lei						
prognozata		2017	2018	%	2019	%	2020	%
Venituri totale d.c.		10247	10483	102,3	10713	102,2	10927	102
venituri din exploatare		10237	10473	102,3	10703	102,2	10917	102
Numar mediu de salariatii		32	32	100	32	100	32	100
Productivitatea muncii raportata la veniturile totale(lei/pers/luna)		26,68	27,3	102,3	27,9	102,2	28,46	102
Productivitatea muncii raportata la veniturile din exploatare(lei/pers/luna)		26,66	27,27	102,3	27,87	102,2	28,43	102

Raportat la prognoza indicatorilor susmentionati, se prevede realizarea urmatoarelor valori a indicatorilor de performanta:

INDICATORI DE PERFORMANTA		-evolutie							
prognozata									
		U	2017	2018	%	2019	%	2020	%

	M							
Cifra de afaceri	mii lei	9797	10022	102,3	10242	102,2	10447	102
Profit net	mii lei	3982	4126	103,6	4216	102,2	4300	102
Stocuri	mii lei	30	30	100	30	100	30	100
Creante d.c.	mii lei	290	285	98	280	98	270	96
Creante comerciale	mii lei	100	100	100	100	100	100	100
Disponibil	mii lei	9126	9335	102,3	9548	102,3	9765	102,3
Datorii curente	mii lei	1723	1726	100,2	1740	100,8	1744	100,2
Marja profitului net(profitnet/cifra de afaceri*100)	%	40,65	41,17	101,2	41,16	100	41,16	100
Rata lichiditatii curente(stocuri+creante+disponibil)/datorii curente	%	5,48	5,59	102	5,67	101,4	5,77	101,7
Durata recuperare creante(creante comerciale/cifra de afaceri*360)	zile	3,67	3,59	97,82	3,52	98,05	3,45	98,01
Durata rambursare datorii(datorii curente/cifra de afaceri*360)	zile	63,32	61,99	97,9	61,16	98,66	60,08	98,23

Marja profitului net este influentata in mod direct de valoarea veniturilor obtinute din vanzari si valoarea profitului net, respectiv a cheltuielilor totale realizate si exprima valoarea profitului net ce se obtine la 100 lei vanzari. Prognoza valorilor acestui indicator, in perioada 2017-2020, este una pozitiva in dinamica, aceasta fiind situata in intervalul 40,65-41,17.

Rata lichiditatii curente este determinata de raportul dintre activele circulante si datorii curente urmind a se situa intre 5,48 si 5,77. Indicatorul exprima capacitatea regiei de a isi acoperi datoriile curente prin valorificarea activelor circulante (stocuri, creante, disponibil)

Indicatorii de eficienta operationala "durata de recuperare a creantelor" si "durata de rambursare a datoriilor" indica numarul de zile dintre momentul incasarii efective a banilor respectiv ritmul de achitare a datoriilor regiei fata de terti. Prognoza acestor indicatori pe perioada 2017-2020 este pozitiva, respectiv atat durata de recuperare a creantelor cit si durata de rambursare a datoriilor inregistreaza o evolutie descrescatoare.

3. Dezvoltarea sustenabilă a pădurii

Una dintre cele mai importante obiective pentru perioada următoare se referă la creșterea veniturilor din alte produse și servicii decat cele legate de masa lemnoasă, regia fiind entitate cu venituri realizate în mare parte din vanzare amasei lemnoase din fondul forestier proprietate publică a unităților administrativ

teritoriale, trebuie să identifice noi surse de venit, care să valorifice cât mai bine resursele și serviciile oferite de pădure, adaptate la nevoile grupurilor țintă și cererea de pe piață.

Un element important al acestei componente este implementarea unui sistem informatic, care să coreleze și să utilizeze datele din programele de întocmire APV la nivel de regiune – (Aplicația Fond de la S.C. Tomsoft, ca alternativă viabilă la ceea ce există pe piață, dat fiind profesionalismul acestei societăți, lipsa unor oferte de specialitate alternative, viabile), SUMAL și întocmirea contractelor, preluarea esalonarilor lunare din aplicația fond automat, precum și utilizarea de către compartimentul contabil a acestor date cu preluarea lor automată.

De asemenea, este posibilă pentru perioada următoare, în sensul unei provocări, integrarea datelor din amenajamentele silvice, hărțile în format GIS cu aplicația de fond forestier și cu tăierile executate și volumele extrase, astfel ca în orice moment informația să poată fi utilizată și vizualizată în timp real cu tot ce ține de o unitate amenajistică (lucrări de împoadurire, tăieri, lucrări de îngrijire, volume extrase) să fie disponibilă automat și/sau eventual pe dispozitive mobile ale regiunii.

Pentru susținerea eforturilor de modernizare a structurii organizatorice, se va continua acțiunea de actualizare a proceselor din cadrul RPLP Stejarul R.A., în sensul optimizării și simplificării acestora, atât pe orizontală cât și pe verticală, în vederea adaptării lor la necesitățile actuale ale administrației silvice și la procesele legislative care sunt într-o dinamică continuă.

În cadrul planului curent de administrare se va avea în vedere eventualitatea atragerii de venituri, altele decât cele provenite din valorificarea masei lemnoase, în sensul construirii în fondul forestier al Comunei Bunești, a unui sediu de canton silvic, cu dublu rol, acela de deservire a personalului silvic din district, dar și de capacitate de cazare pentru acțiuni de silvoturism, ecoturism, care încep să capete o oarecare importanță în zona respectivă.

De asemenea o dată cu preluarea pepinierii silvice se vor avea în vedere pe lângă asigurarea puieților forestieri apti de plantat care să satisfacă nevoile regiunii și cel de valorificare a acestor puieți către alți beneficiari, având în vedere o cerere crescândă pe piața puieților forestieri de foioase (gorun, paltin, frasin) și oferta scăzută de pe această piață. În cadrul acestei acțiuni se vor putea avea în vedere și eventualitatea producerii de plante ornamentale dar cu un prealabil studiu de piață, care să scoată în evidență oportunitatea acestei variante, având în vedere varietatea mare de produse de acest tip pe piața din România și piața locală.

Proiecte

- dezvoltarea și implementarea unor mecanisme obiective de fundamentare a preturilor și tarifelor ;
- eficientizarea și diversificarea activităților de producție și valorificarea a produselor non-lemnoase ;
- înnoirea și dezvoltarea sistemului informatic al RPLP Stejarul R.A., integrarea și interconectarea programelor informatice din compartimentele tehnice ale regiunii ;
- realizarea și introducerea hărților amenajistice în format GIS;
- optimizarea relațiilor de parteneriat cu prestatorii de servicii .

Resurse

- proprii, întrucât regiunea a dispus în ultimii ani de resurse financiare consistente, care au permis efectuarea de investiții curente, se preconizează ca și în continuare să se asigure surse de finanțare pentru proiectele vizate, cel puțin la același nivel ca și în anii anteriori .
-

4.Creșterea calității profesionale a angajaților

Managementul resursei umane este, în prezent, unul dintre cele mai provocatoare domenii din paleta de activități a Regiei.

Necesitatea implementării unui proiect în acest domeniu reiese din nevoia de a asigura resurse umane pregătite și competitive, capabile să reacționeze în mod flexibil la schimbările care survin în acest domeniu de activitate. Ținând cont de rolul pe care îl are administrația silvică în dezvoltarea comunităților, în special a celor rurale, investiția în resursa umană din sector, educarea și creșterea calității serviciilor oferite către beneficiari este crucială.

În prezent problema cea mai stringentă rezidă în existența unui sistem coerent de pregătire profesională continuă a salariaților, pe aria de competențe necesare. Acest neajuns se completează și cu lipsa unui sistem obiectiv și performant de evaluare a competențelor și a performanțelor personalului salariat.

Proiecte

- construirea și implementarea unui sistem integrat de management al performanțelor și pregătirii profesionale a personalului cu ajutorul unui expert extern Regiei
- elaborarea unui sistem corect, transparent și concurențial de evaluare și promovare a personalului Regiei

Resurse

Structura funcțională a Regiei are, pe lângă aparatul central (care cuprinde 6 compartimente), un număr de 3 districte silvice și 17 cantoane silvice.

În cadrul acestor structuri funcționează un număr de 32 de salariați cu diverse grade de pregătire și cu competențe diversificate, în funcție de aria de preocupări ale acestora.

În ultimii ani, urmare a necesității utilizării de echipamente moderne pentru asigurarea și urmărirea transabilității lemnului (prin implementarea SUMAL), a fost posibilă o adevărată revoluție în metodologia și în procedurile practice de lucru, pentru marea majoritate a personalului silvic de toate gradele.

O resursă importantă ce se impune a fi valorificată prin modificarea problematicei și ariei de competențe ce trebuie abordată este reprezentată de posibilitatea accesării de finanțări pentru perfecționarea resurselor umane. Prin colaborarea cu unități de învățământ silvic de toate gradele, pot fi realizate parteneriate pentru programe complexe de pregătire profesională continuă a tuturor categoriilor de personal de specialitate.

Având în vedere importanța atingerii acestor deziderate, considerăm absolut necesară asigurarea unei asistențe de specialitate, externă, la un înalt nivel de competență, fapt ce presupune dimensionarea corespunzătoare a bugetului anual dedicat acestui scop.

5.Creșterea contribuției pădurilor administrate de R.P.L.P.STEJARUL RA la calitatea vieții

La ora actuală societatea civilă manifestă un interes crescut pentru problematica pădurii. În același timp este de remarcat faptul că la nivel național și local nu există un program educațional pe teme forestiere. Lipsa unui program educațional pe teme forestiere a generat în ultima perioadă reacții negative vehemente din partea societății civile față de administratorii pădurilor și față de managementul forestier aplicat de aceștia. Acest fapt se datorează percepției eronate a rolului multifuncțional al pădurii, precum și a managementului forestier.

Având în vedere cele prezentate, necesitatea elaborării și implementării unui program național și local de educație forestieră este una stringentă. Totodată, se are în vedere ca acest program de educație

forestiera să contribuie și la îmbunătățirea imaginii Regiei, la consolidarea treptată a convingerii societății civile că aceasta este un partener credibil în preservarea integrității padurilor pe care le administrează.

Elaborarea și implementarea programului educațional se va face în parteneriat cu instituții de învățământ și alte organizații și are ca scop transferul informațiilor privind rolul și importanța pădurilor.

Din punct de vedere al resurselor forestiere, contextul actual național se caracterizează printr-o revalorizare a lemnului ca resursă pentru economie. Prin asigurarea unui management durabil, pădurile administrate de Regie pot satisface o mare parte din nevoile de lemn ale economiei locale, precum și nevoile de lemn pentru necesarul gospodăriilor populației. Totodată, pădurea asigură și o întreagă gamă de produse și servicii ce pot contribui la dezvoltarea locală, mai ales a zonelor rurale.

Proiecte

- Elaborarea și implementarea unui program local de educație forestieră
- Identificarea partenerilor pentru implementarea Programului local
- Elaborarea unei metodologii privind modul de asigurare a lemnului de foc pentru comunitățile locale
- Încheierea de parteneriate pentru asigurarea accesului la resursele oferite de pădure în scopul dezvoltării rurale
- Identificarea de trupuri de pădure pentru amenajarea lor în scop educativ

Resurse

Existența expertizei deținute de o parte a angajaților în ceea ce privește activitățile de educație ecologică și conștientizare sunt de batură să asigure implementarea unitară a unui program educațional.

R.P.L.P. Stejarul dispune de săli special amenajate la sediu, în care se pot desfășura acțiuni educative. Regia recoltează anual o cantitate de cca 8750 – 9000 mc reprezentând principalul furnizor de lemn pentru încălzirea locuințelor populației din cele patru comune. Totodată, existența resurselor lemnoase și nu numai, creează condiții pentru asigurarea unei părți importante din necesarul de materii prime pentru dezvoltarea și desfășurarea unor activități productive, mai ales în zonele rurale. Aceste resurse vor fi puse în valoare prin parteneriate dezvoltate atât cu autoritățile publice locale, cât și cu asociațiile profesionale sau întreprinzătorii ce desfășoară activități care valorifică aceste resurse.

O importantă contribuție pentru dezvoltarea locală constă în asigurarea de locuri de muncă pentru populația locală prin angrenarea comunităților locale în execuția lucrărilor silvo-tehnice, precum și a celorlalte activități legate de gospodărirea fondului forestier.

Existența infrastructurii de transport are un rol evident la îmbunătățirea calității vieții și creșterea atractivității zonelor rurale.

Având în vedere aceste precizări consiliul de administrație poate face propuneri cu privire la modalitățile de valorificare optimă a masei lemnoase și cât mai profitabilă a acesteia, cu adaptarea la noile condiții impuse de legislație sau viitoare modificări ale acesteia.

6. Conservarea biodiversității și protecția mediului înconjurător

Cunoscut fiind rolul padurii ca factor generator de mediu, în condițiile actuale, când consecințele schimbărilor climatice sunt din ce în ce mai prezente, devine tot mai important impactul pe care prezenta padurii îl are în atenuarea extremelor climatice, în reglarea regimului hidrologic și în reținerea carbonului, cu efecte benefice multiple în conservarea biodiversității, dar și îmbunătățirea condițiilor de viață, pentru societate.

Astfel , devine extrem de important modul de gestionare al padurilor , mai ales a celor cu functii speciale de protectie a terenului , a solurilor , a apelor, cele de protectia impotriva factorilor climatici sau industriali daunatori , dar si celor cu functii recreative sau de importanta specifica .

In conformitate cu obiectul sau de activitate RPLP Stejarul R.A. a facut si face eforturi de protejare a mediului inconjurator , acest demers fiind unul de interes prioritar in perioada care urmeaza .

In prezent RPLP Stejarul R.A. administreaza suprafata de ...ha , terenuri incluse in Situri de interes comunitar Natura 2000.,suprafete pentru care regia detine avizul custodelui in ceea ce priveste gospodarirea si respectarea unor masuri de protectie a mediului , a habitatelor si a unor specii de pasari si animale.

Deoarece RPLP Stejarul R.A. detine in proprietate publica importante suprafete cu structuri naturale , stabile , prin asigurarea unui regim de protectie adecvat . Regia nu detine paduri virgine sau cvasivirgine in care se impun masuri speciale de conservare , singurele arii protejate fiind siturile Natura 2000.

Actiuni operationale :

- Alocarea sumelor necesare obtinerii avizelor de mediu pentru amenajamentele silvice in curs de intocmire/operare , conform BVC aprobate ;
- Identificarea amenajamentelor silvice in vigoare care necesita revizuire ca urmare a aprobarii planurilor de management a arilor naturale protejate , evaluarea costurilor si alocarea resurselor financiare pentru acest scop .
- Mentinerea starii de conservare a padurilor administrate .

Proiecte : Obtinerea avizului de mediu pentru amenajamentele silvice ale unitatilor-administrativ teritoriale , care vor sta la baza aprobarii prin Ordin de Ministru al acestora .

7.Promovarea unei imagini corecte a RPLP Stejarul R.A.

O strategie de comunicare bine dezvoltata si defnita este cheia vizibilitatii si a eficientei unei organizatii .Transparentizarea activitatii R.P.L.P. Stejarul R.A., prin prezenta activa a acestuia in special in mediul on-line , pe pagina proprie , la diverse activitati social – educative , organizate de catre acesta sau comunitatile locale a caror fond forestier este administrat , asigura informarea corecta si eficienta a publicului privind administratorul padurii proprietate publica a comunitatilor locale .

Strategia de comunicare a unei institutii reprezinta un important instrument privind educarea publicului privind rolul economic , social si ecologic al padurii .Avand in vedere impactul activitatii desfasurate de catre RPLP Stejarul R.A. RPLP Stejarul R.A. va trebui sa atinga un nivel corespunzator al increderei in special pe plan local dar si pe alte planuri ,la nivelul agentilor economici cu care regia colaboreaza , reflectata in special intr-o imagine publica neutra sau eventual pozitiva cu privire la activitatea desfasurata .

Aceasta strategie de comunicare isi va propune sa contribuie la generarea unor comportamente de sprijin si de implicare din parte publicului tinta la nivel local si nu numai , fata de activitatile si initiativele regiei .

Aceasta activitate, avand in vedere dimensiunea regiei , nu necesita infintarea unui compartiment de comunicare , insa conducerea prin Director-séf ocol , respective membrii consiliu de administratie va transmite la nivel de comunitati locale , ori de cate ori are ocazia , sau intr-un cadru organizat , elemente relevante ale activitatii desfasurate si eventualul impact al acesteia asupra mediului si comunitatilor , astfel incat aceste actiuni sa nu surprinda comunitatile locale , iar imaginea regiei sa nu aiba de suferit .

Elemente importante ale comunicarii vor fi transmise la nivelul fiecarui angajat al regiei pentru realizarea obiectivelor si efectelor unei bune comunicari cu comunitatile locale, factori interesati si agenti economici colaboratori .

Pentru asigurarea unei comunicari eficiente , in vederea crearii unei imagini corecte a organizatiei RPLP Stejarul R.A. prin Director si administratori va intreprinde o serie de masuri care au ca rezultat asigurarea conditiilor corespunzatoare pentru aceasta .

Regia are implementat un sistem de control ITI managerial intern , precum si un audit intern, fiind asigurata respectarea prevederilor H.G. 544/2001 , cu privire la transparenta informatiilor de interes public .

Capitolul IV Încheiere

RPLP Stejarul – R.A. este o **entitate cu o tradiție relativ recenta în sectorul în care activează** incepand cu anul **2008** , avand ca **preocupari si principii și urmatoarele :**

- ***raportarea permanentă la concurență**, care a favorizat situarea RPLP Stejarul – R.A. A. înaintea majorității regiilor similare din judet, în ceea ce privește calitatea serviciilor prestate, a cifrei de afaceri , a profitului obtinut ;*
- ***îmbinarea profitabilității economice cu interesul comunitatii locale (a proprietarilor) în care primeaza respectarea regimului silvic si rentabilitatea economica a RPLP Stejarul R.A. , astfel încât performanța economică a societății să se reflecte și în gradul de satisfacție al proprietarilor;***
- ***preocuparea pentru angajați și pentru familiile acestora, oferindu-le stabilitate, acces la formare profesională și libertate de exprimare**, utilizând ca piatră de temelie profesionalismul angajaților și experiența dobândită de aceștia în cadrul regiei;*
- ***preocuparea pentru protecția mediului și aspectele sociale**, fiind înțeles pe deplin faptul că succesul se obține cu efort și profesionalism și cu sprijin din partea comunității locale , mai ales a proprietarilor .*
- ***preocuparea permanenta de imbunatatire si eficientizare a actului administrarii , printr-o folosire cat mai judicioasa a resurselor banesti proprii , precum si prin reducerea cheltuielilor de orice natura a regiei , fara a se face rabat de la actul de administrare a fondului forestier administrat.***

Consiliul de administratie isi asuma ansamblul de obiective , actiuni si resurse descrise in acest document , ca fiind modalitatea de a isi implini menirea , pe durata mandatului incredintat de autoritatea tutelara .

Prezentul plan de administrare contine pe langa actiunile specifice administrarii silvice , numeroase alte elemente ce asigura functionarea profitabila si durabila a RPLP Stejarul R.A. pe durata intregului mandat si nu numai.

Cadrul instituțional

Prezentul Plan de Administrare a fost elaborat în **spiritul practicilor și principiilor guvernantei corporative**, în scopul de a optimiza procesele și relațiile de administrare, constituite la nivelul Regiei , prin asigurarea unei transparențe sporite a selecției organismelor de, în conformitate cu reglementările O.U.G. nr. **109/30.11.2011**, cu modificările și completările ulterioare.

În același timp, Planul de Administrare se pliază pe **legislația aplicabilă** regiilor autonome din România, coroborată cu legislația și reglementările existente în domeniul administrarii si gospodarii silvice , precum și cu alte acte normative, cum ar fi:

- Legea 15/1990 privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale;
 - Ordonanța de Urgență nr. **109/30.11.2011** privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
 - Actul constitutiv al RPLP Stejarul R.A., din iunie 2008;
-

- Certificatul de înregistrare emis de Oficiul Registrului Comerțului din anul 2008 pentru RPLP Stejarul R.A.;
- Legea nr. 46/2006 - Codul silvic (republicat)

Consiliul de Administratie

1. Horatiu Vlad Draghici George –presedinte
2. Colceriu Mihaela -membru
3. Barbatei Mirela – membru
4. Kosa Stefan – membru
5. Curticapean Ovidiu -membru
6. Bucutea Alina - membru

Indicatori de performanță negociați și aprobați de Autoritatea Publică Tutelară -Primăria Comunei Bunești

EXECUTAREA LUCRĂRILOR SILVICE ANUALE

Denumire indicatori:

1.Îndeplinirea programului de regenerări natural și artificiale, cu promovarea speciilor forestiere caracteristice tipului natural fundamental de pădure(ha):

Total an 2017 d.c.	Sem.2	2018	2019	2020
144,6	132,6	135	135	135

2.Îndeplinirea programului lucrărilor anuale de degajări, curățiri și rărituri(ha):

Lucrarea	Total an d.c.	Sem.2	2018	2019	2020
Degajări	18,8	13,8	24,9	24,9	24,9
Curățiri	36,1	31,1	41	41	41
Rărituri	278,4	273,4	290	290	290

Valori țintă:

100%

Descriere:

1.Realizarea programului anual de regenerare natural și artificială cu specii caracteristice tipului natural fundamental de pădure cu excepția speciilor utilizate la împădurirea terenurilor degradate.

2.Realizarea lucrărilor de îngrijire în scopul asigurării calității corespunzătoare a arboretelor.În cazul răriturilor raportarea se face fără a lua în considerare accidentalele II.

Mod de calcul/evaluare:

1.(Total suprafață regenerată-Total suprafață plantată care nu respectă compozițiile de împădurire prevăzute de amenajamentele silvice sau de studiile de specialitate aprobate / Suprafața din program)x 100.

Bonus I:

Majorarea ponderii suprafețelor în care s-a instalat regenerarea naturală.

(Suprafata totală a arboretelor în care a fost declanșat procesul de regenerare naturală prin aplicarea unui tratament alternativ cu tăiere unică și cu promovarea regenerării artificiale / suprafața totală a arboretelor în care se prevăd tratament cu tăiere unică și cu promovarea regenerării artificiale)x 100.

Bonus II:

Reducerea ponderii suprafeței regenerărilor artificiale la care nu s-a realizat starea de masiv planificată în cursul anului de raportare.

(Suprafața plantațiilor neafectate de calamități pentru care nu s-a realizat starea de masiv planificată în cursul anului de raportare conform planificării/Suprafața plantațiilor neafectate de calamități planificate la închiderea stării de masiv în anul de raportare)x 100.

2.(Suprafața parcursă cu lucrări de degajări, curățiri, prima răritură/Suprafața propusă pentru fiecare din aceste lucrări prin program)x 100.

Mod de verificare:

Raportări anuale

Mod de acordare: 4 puncte indicator 1

4 puncte indicator 2

Semnificație managerială:

Ansamblul lucrărilor de regenerare, de îngrijire și de conducere reprezintă o misiune esențială a regiilor.Executarea acestor lucrări la timp și conform prevederilor amenajamentelor silvice(pentru regenerări și lucrări de îngrijire după închiderea stării de masiv) este garanția unui management tehnic de bună calitate.

Pondere:8%

MENTINEREA PONDERII PĂDURILOR CERTIFICATE CA MANAGEMENT FORESTIER

Denumire indicator:

1.Menținerea certificatului pentru managementul forestier

2.Soluționarea neconformităților constatate la audit

Mod de calcul/evaluare:4 puncte indicator 1

4 puncte indicator 2

1.Menținerea cerficatului în anul de raportare față de existența acestuia în anul anterior

2.Număr neconformități soluționate în anul de raportare față de număr total de neconformități cu termen de soluționare în anul de raportare

Valori țintă :100%

Mod de verificare.

Prezentarea raportului de audit anual.

Pondere : 8%

Denumire indicator

1.Creșterea veniturilor din produse și servicii altele decat cele legate de masa lemnoasă

Valori țintă:tendință crescătoare la nivelul regiei, 100%

Mod de calcul:4 puncte

Venituri din produse și servicii altele decat cele legate de masa lemnoasă în anul curent/venituri și servicii altele decat cele legate de masa lemnoasă în anul precedent X 100

Mod de verificare.

Rapoarte anuale.

Pondere:4%

ASIGURAREA STABILITĂȚII ECONOMICO-FINANCIARE A REGIEI

Nr.crt	Categoria indicatorilor financiari de performanta	Denumire indicator	total an 2017 d.c	sem2	2018	2019	2020
1	Flux de numerar	flux de numerar operational (insumarea fluxurilor de incasari din operatiuni comerciale regulate)	9797	4665	10022	10242	10447
2	Costuri	Creante (suma de bani datorata unei inbtreprinderi publice de clientii sai)	290	290	285	280	270
		Cheltuieli totale	5501	3348	5571	5694	5808
3	Datorii	Nivelul datoriei (valoarea datoriilor pe care intreprinderea publica le are in prezent)	1723	1723	1726	1740	1744
4	Profitabilitate	Profit brut (venituri-cheltuieli)	4746	1518	4912	5019	5119
		Profit net (profit brut-impozit)	3982	1273	4126	4216	4300
		Marja profitului net (profitnet/cifra de afaceri*100)%	40.65%	27.29%	41.17	41.16	41.16
5	Venituri	Venituri totale	10247	4866	10483	10713	10927
		Venituri din exploatare	10237	4861	10473	10703	10917
		Cifra de afaceri (val.vinzarilor de masa lemnoasa)	9797	4665	10022	10242	10447

Valori țintă:100%

Mod de calcul : 4 puncte /indicator

Pondere: 20% din totalul indicatorilor

CREȘTEREA CALITĂȚII PROFESIONALE A ANGAJAȚILOR RPLP STEJARUL RA

Denumire indicator:

Creșterea calității profesionale a angajaților R.P.L.P.Stejarul

Valori țintă:

Definirea nivelurilor de competențe profesionale pentru categoriile cheie de personal și nivelurilor decizionale pentru fiecare categorie de angajați.

Evaluarea inițială a personalului Regiei din punct de vedere al performanței și al nivelului de competență.

Implementarea sistemului de pregătire profesională.

Derularea și optimizarea sistemului de pregătire profesională.

Descriere:

Sistemul de pregătire profesională(SPP) și cel de evaluare profesională(SEP) sunt un ansamblu de metode și instrumente de pregătire profesională, perfecționare și verificare a competențelor în scopul creșterii eficacității acțiunii și a deciziilor.

SPP funcțional presupune:

- Pragmatism – este bazat pe conținut de informații necesar și suficient pentru grupul țintă, fără exces de cunoștințe teoretice nerelevante
- Accesibilitate – conținutul de informații este prezentat în formate simple și clare cu limbaj adaptat la nivelul grupului țintă

SEP funcțional presupune:

- Relevanță – este constituit din chestionare cu întrebări relevante pentru aria și nivelul de competență evaluate
- Obiectivitate – este constituit din chestionare cu întrebări ale căror răspunsuri pot fi evaluate obiectiv și neechivoc
- Simplitate – metodele utilizate fac ca procesul de evaluare să fie simplu și rapid

Mod de calcul / evaluare:

Finalizat/nefinalizat și eventual % personal participant la programele de dezvoltare din grupul țintă sau % evaluări competente din grupul țintă.

Mod de verificare:

Raport de prezentare în fața Consiliului de Administrație al R.P.L.P.Stejarul susținut de directorul-șef ocol.

Mod de acordare:

Pentru fiecare an se acordă punctaj pentru fiecare indicator, **20 puncte**

Bonus

Utilizarea tehnicii IT pentru evaluarea cunostințelor profesionale.

Semnificația managerială:

Creșterea competențelor profesionale a personalului R.P.L.P.Stejarul este unul din principalele instrumente de creștere a productivității muncii și condiție de bază pentru aplicarea managementului durabil al pădurilor.

Pondere:20% din totalul indicatorilor.

PROGRAM EDUCAȚIONAL PE TEME FORESTIERE

Denumire indicatori

Program local de educare forestiera

Valori tinta :

Anul I : Prezentarea activitatii silvice a RPLP Stejarul R.A. pe raza U.A.T Jibert , Bunesti , Ticus si Ungra in cadrul „ **Lunii padurii** ” organizate in perioada 15 martie- 15 aprilie.Executarea de plantatii

demonstrative impreuna cu elevii scolilor gimnaziale din U.A.T Bunesti si Jibert in santierele de impaduriri de pe raza RPLP Stejarul R.A. .

Anul 2 : Executarea de plantatii demonstrative impreuna cu elevii scolilor gimnaziale din cadrul U.A.T Bunesti , Jibert, Ticus si Ungra .

Anul 3 : Prezentarea activitatii silvice a RPLP Stejarul R.A. pe raza U.A.T Jibert , Bunesti , Ticus si Ungra in cadrul,, **Lunii padurii** “ organizate in perioada 15 martie- 15 aprilie.

Semestrul 1 Anul 4 : Prezentarea activitatii RPLP Stejarul R.A. pe raza U.A.T Jibert , Bunesti , Ticus si Ungra in cadrul,, **Lunii padurii** “ organizate in perioada 15 martie- 15 aprilie.Efectuarea de plantatii impreuna cu elevii claselor gimnaziale de pe raza U.A.T. Bunesti , Jibert , Ticus si Ungra .

Descriere :

Programul local de educatie forestiera este un ansamblu de activitati cu specific silvic desfasurate cu ocazia „ **Lunii padurii**” , cu participarea elevilor scolilor gimnaziale din U.A.T. –urilor aferente , menite sa transfere catre tanara generatie rolul si importanta padurilor pentru Romania si implicit pentru comunitatile locale din care si tinerii fac parte , precum si modalitatile in care fiecare dintre cetatenii acestei tari sa poata contribui la conservarea si cresterea fondului forestier national , avand ca scop secundar imbunatatirea imaginii RPLP Stejarul R.A. , la consolidarea ideii ca RPLP Stejarul R.A. este un partener credibil in pastrarea integritatii fondului forestier .

Mod de calcul :Identificarea partenerilor –Scolile Gimnaziale Bunesti , Jibert , Ticus si Ungra , cel putin 2 scoli care sa participe la activitatile organizate cu ocazia lunii padurii .

Elaborarea de parteneriate locale , in scop , informativ, educativ si de recreere pentru elevii scolilor gimnaziale : cel putin 2 parteneriate locale

Mod de verificare:

Raport anual insotit de documentele aferente (protocoale incheiate cu scolile) , care demonstreaza indeplinirea obiectivelor anuale asumate .

Mod de acordare :20 puncte

Pondere : 20 % din totalul indicatorilor.

CONSERVAREA BIODIVERSITĂȚII

Denumire indicatori

- Monitorizarea si mentinerea pădurilor cu valoare ridicată de conservare (PVRC-urilor) identificate cu ocazia certificarii forestiere .

Valori tinta :

Anul 1 :monitorizare si mentinere a pădurilor cu valoare ridicată de conservare –PVRC in procent de 100%.

Anul 2 :monitorizare si mentinere a pădurilor cu valoare ridicată de conservare –PVRC in procent de 100%.

Anul 3 :monitorizare si mentinere a pădurilor cu valoare ridicată de conservare –PVRC in procent de 100%.

Semestrul 1 Anul 4 :monitorizare si mentinere a pădurilor cu valoare ridicată de conservare –PVRC in procent de cel puțin 50%.

Descriere :

Managementul forestier trebuie să conserve diversitatea biologică și valorile care derivă din aceasta, resursele de apă, solurile, peisajele și ecosistemele unice sau fragile și prin aceasta, să mențină funcțiile ecologice și integritatea pădurii.

Conservarea biodiversității în cadrul RPLP Stejarul R.A. se realizează pe multiple cai , printre care identificarea pădurilor cu valoare ridicată de conservare(prescurtat PVRC) , monitorizarea și conservarea acestora este o cale eficientă și importantă de realizare a conservării . În cadrul regiilor identificându-se 3 mari categorii de PVRC(totalizând 192,6 ha) și anume :

1. Suprafețe forestiere cu ecosisteme rare, amenințate sau periclitate(168,3 ha, conform manual de proceduri) ;
2. Păduri critice pentru prevenirea și combaterea procesului de eroziune(16,9 ha identificate, conform manual de proceduri certificare forestieră) ;
- 3.Suprafețe forestiere cu valoare esențială pentru păstrarea identității culturale a unei comunități sau a unei zone(7,4 ha) .

Mod de calcul :

Mentinerea ponderii suprafeței pădurilor cu valoare ridicată de conservare la aceiași valoare stabilită cu ocazia începerii procesului de certificare forestieră – la valoarea inițială de 192,6 ha

Mod de verificare:

Raport anual al societății de audit pe tema certificării forestiere, rapoarte anuale de verificare ale personalului de teren , planul de monitorizare anual al PVRC-urilor

Mod de acordare :20 puncte

Pondere : 20 % din totalul indicatorilor.
