

Anexa

## EXECUTAREA LUCRĂRILOR SILVICE ANUALE

### Denumire indicatori:

1.Îndeplinirea programului de regenerări natural și artificiale, cu promovarea speciilor forestiere caracteristice tipului natural fundamental de pădure(ha):

Total an 2017 d.c.	Sem.2	2018	2019	2020
144.6	132.6	135	135	135

2.Îndeplinirea programului lucrărilor anuale de degajări, curățiri și rărituri(ha):

Lucrarea	Total an d.c.	Sem.2	2018	2019	2020
Degajări	18,8	13,8	24,9	24,9	24,9
Curățiri	36,1	31,1	41	41	41
Rărituri	278,4	273,4	290	290	290

### Valori țintă:

100%

### Descriere:

1.Realizarea programului anual de regenerare natural și artificială cu specii caracteristice tipului natural fundamental de pădure cu excepția speciilor utilizate la împădurirea terenurilor degradate.

2.Realizarea lucrărilor de îngrijire în scopul asigurării calității corespunzătoare a arboretelor.În cazul răriturilor raportarea se face fără a lua în considerare accidentalele II.

### Mod de calcul/evaluare:

1.(Total suprafață regenerată-Total suprafață plantată care nu respectă compozițiile de împădurire prevăzute de amenajamentele silvice sau de studiile de specialitate aprobate / Suprafața din program)x 100.

Bonus I:

Majorarea ponderii suprafețelor în care s-a instalat regenerarea naturală.

(Suprafata totală a arboretelor în care a fost declanșat procesul de regenerare naturală prin aplicarea unui tratament alternativ cu tăiere unică și cu promovarea regenerării artificiale / suprafața totală a arboretelor în care se prevede tratament cu tăiere unică și cu promovarea regenerării artificiale)x 100.

Bonus II:

Reducerea ponderii suprafeței regenerărilor artificiale la care nu s-a realizat starea de masiv planificată în cursul anului de raportare.

(Suprafața plantațiilor neafectate de calamități pentru care nu s-a realizat starea de masiv planificată în cursul anului de raportare conform planificării/Suprafața plantațiilor neafectate de calamități planificate la închiderea stării de masiv în anul de raportare)x 100.

2.(Suprafața parcursă cu lucrări de degajări, curățiri, prima răritură/Suprafața propusă pentru fiecare din aceste lucrări prin program)x 100.

### Mod de verificare:

Raportări anuale

**Mod de acordare: 4 puncte indicator 1**

**4 puncte indicator 2**

### Semnificație managerială:

Ansamblul lucrărilor de regenerare, de îngrijire și de conducere reprezintă o misiune esențială a regiilor.Executarea acestor lucrări la timp și conform prevederilor amenajamentelor silvice(pentru regenerări și lucrări de îngrijire după închiderea stării de masiv) este garanția unui management tehnic de bună calitate.

**Pondere:8%**

## MENTINEREA PONDERII PĂDURILOR CERTIFICATE CA MANAGEMENT FORESTIER

### *Denumire indicator:*

1. Menținerea certificatului pentru managementul forestier
2. Soluționarea neconformităților constatate la audit

*Mod de calcul/evaluare: 4 puncte indicator 1*

*4 puncte indicator 2*

1. Menținerea cerificatului în anul de raportare față de existența acestuia în anul anterior
2. Număr neconformități soluționate în anul de raportare față de număr total de neconformități cu termen de soluționare în anul de raportare

**Valori țintă : 100%**

### *Mod de verificare.*

Prezentarea raportului de audit anual.

**Pondere : 8%**

### *Denumire indicator*

1. Creșterea veniturilor din produse și servicii altele decăt cele legate de masa lemnoasă

**Valori țintă:** tendință crescătoare la nivelul regiei, 100%

**Mod de calcul: 4 puncte**

Venituri din produse și servicii altele decăt cele legate de masa lemnoasă în anul curent/venituri și servicii altele decăt cele legate de masa lemnoasă în anul precedent X 100

**Mod de verificare.**

Rapoarte anuale.

**Pondere: 4%**

## ASIGURAREA STABILITĂȚII ECONOMICO-FINANCIARE A REGIEI

Nr.crt	Categoria indicatorilor financiari de performanta	Denumire indicator	total an 2017 d.c.sem2	2018	2019	2020	
1	Flux de numerar	<u>flux de numerar operational</u> (insumarea fluxurilor de incasari din operatiuni comerciale regulate)	9797	4665	10022	10242	10447
2	Costuri	<u>Creante</u> (suma de bani datorata unei inbtreprinderi publice de clientii sai)	290	290	285	280	270
		<u>Cheltuieli totale</u>	5501	3348	5571	5694	5808
3	Datorii	<u>Nivelul datoriei</u> (valoarea datoriilor pe care intreprinderea publica le are in prezent)	1723	1723	1726	1740	1744
4	Profitabilitate	<u>Profit brut</u> (venituri-cheltuieli)	4746	1518	4912	5019	5119
		<u>Profit net</u> (profit brut-impozit)	3982	1273	4126	4216	4300
		<u>Marja profitului net</u> (profitnet/cifra de afaceri*100)%	40.65%	27.29%	41.17	41.16	41.16
5	Venituri	<u>Venituri totale</u>	10247	4866	10483	10713	10927
		<u>Venituri din exploatare</u>	10237	4861	10473	10703	10917
		<u>Cifra de afaceri</u> (val.vinzarilor de masa lemnoasa)	9797	4665	10022	10242	10447

*Valori țintă:100%*

*Mod de calcul : 4 puncte /indicator*

*Pondere: 20% din totalul indicatorilor*

## CREȘTEREA CALITĂȚII PROFESIONALE A ANGAJAȚILOR RPLP STEJARUL RA

### **Denumire indicator:**

Creșterea calității profesionale a angajaților R.P.L.P.Stejarul

### **Valori țintă:**

Definirea nivelurilor de competențe profesionale pentru categoriile cheie de personal și nivelurilor decizionale pentru fiecare categorie de angajați.

Evaluarea inițială a personalului Regiei din punct de vedere al performanței și al nivelului de competență.

Implementarea sistemului de pregătire profesională.

Derularea și optimizarea sistemului de pregătire profesională.

### **Descriere:**

Sistemul de pregătire profesională(SPP) și cel de evaluare profesională(SEP) sunt un ansamblu de metode și instrumente de pregătire profesională,perfecționare și verificare a competențelor în scopul creșterii eficacității acțiunii și a deciziilor.

SPP funcțional presupune:

- Pragmatism – este bazat pe conținut de informații necesar și suficient pentru grupul țintă,fără exces de cunoștințe teoretice nerelevante
- Accesibilitate – conținutul de informații este prezentat în formate simple și clare cu limbaj adaptat la nivelul grupului țintă

SEP funcțional presupune:

- Relevanță – este constituit din chestionare cu întrebări relevante pentru aria și nivelul de competență evaluate
- Obiectivitate – este constituit din chestionare cu întrebări ale căror răspunsuri pot fi evaluate obiectiv și neechivoc
- Simplitate – metodele utilizate fac ca procesul de evaluare să fie simplu și rapid

### **Mod de calcul / evaluare:**

Finalizat/nefinalizat și eventual % personal participant la programele de dezvoltare din grupul țintă sau % evaluări competente din grupul țintă.

Mod de verificare:

Raport de prezentare în fața Consiliului de Administrație al R.P.L.P.Stejarul susținut de directorul-șef ocol.

### **Mod de acordare:**

Pentru fiecare an se acordă punctaj pentru fiecare indicator, **20 puncte**

#### Bonus

Utilizarea tehnicii IT pentru evaluarea cunoștințelor profesionale.

### **Semnificația managerială:**

Creșterea competențelor profesionale a personalului R.P.L.P.Stejarul este unul din principalele instrumente de creștere a productivității muncii și condiție de bază pentru aplicarea managementului durabil al pădurilor.

**Pondere:20% din totalul indicatorilor.**

## PROGRAM EDUCAȚIONAL PE TEME FORESTIERE

### *Denumire indicatori*

Program local de educare forestiera

### *Valori tinta :*

*Anul 1* : Prezentarea activitatii silvice a RPLP Stejarul R.A. pe raza U.A.T Jibert , Bunesti , Ticus si Ungra in cadrul „ **Lunii padurii** ” organizate in perioada 15 martie- 15 aprilie.Executarea de plantatii demonstrative impreuna cu elevii scolilor gimnaziale din U.A.T Bunesti si Jibert in santierele de impaduriri de pe raza RPLP Stejarul R.A. .

*Anul 2* : Executarea de plantatii demonstrative impreuna cu elevii scolilor gimnaziale din cadrul U.A.T Bunesti , Jibert, Ticus si Ungra .

*Anul 3* : Prezentarea activitatii silvice a RPLP Stejarul R.A. pe raza U.A.T Jibert , Bunesti , Ticus si Ungra in cadrul, „ **Lunii padurii** “ organizate in perioada 15 martie- 15 aprilie.

*Semestrul 1 Anul 4* : Prezentarea activitatii RPLP Stejarul R.A. pe raza U.A.T Jibert , Bunesti , Ticus si Ungra in cadrul, „ **Lunii padurii** “ organizate in perioada 15 martie- 15 aprilie.Efectuarea de plantatii impreuna cu elevii claselor gimnaziale de pe raza U.A.T. Bunesti , Jibert , Ticus si Ungra .

### *Descriere :*

Programul local de educatie forestiera este un ansamblu de activitati cu specific silvic desfasurate cu ocazia „ **Lunii padurii**” , cu participarea elevilor scolilor gimnaziale din U.A.T. –urilor aferente , menite sa transfere catre tanara generatie rolul si importanta padurilor pentru Romania si implicit pentru comunitatile locale din care si tinerii fac parte , precum si modalitatile in care fiecare dintre cetatenii acestei tari sa poata contribui la conservarea si cresterea fondului forestier national , avand ca scop secundar imbunatatirea imaginii RPLP Stejarul R.A. , la consolidarea ideii ca RPLP Stejarul R.A. este un partener credibil in pastrarea integritatii fondului forestier .

*Mod de calcul* : Identificarea partenerilor –Scolile Gimnaziale Bunesti , Jibert , Ticus si Ungra , cel putin 2 scoli care sa participe la activitatile organizate cu ocazia lunii padurii .

Elaborarea de parteneriate locale , in scop , informativ, educativ si de recreere pentru elevii scolilor gimnaziale : cel putin 2 parteneriate locale

### *Mod de verificare:*

Raport anual insotit de documentele aferente (protocoale incheiate cu scolile ) , care demonstreaza indeplinirea obiectivelor anuale asumate .

*Mod de acordare : 20 puncte*

*Pondere : 20 % din totalul indicatorilor.*

## CONSERVAREA BIODIVERSITĂȚII

### *Denumire indicatori*

- Monitorizarea și menținerea pădurilor cu valoare ridicată de conservare (PVRC-urilor) identificate cu ocazia certificării forestiere .

### *Valori tinta :*

*Anul 1* :monitorizare și menținere a pădurilor cu valoare ridicată de conservare –PVRC în procent de 100%.

*Anul 2* :. monitorizare și menținere a pădurilor cu valoare ridicată de conservare –PVRC în procent de 100%.

*Anul 3* : monitorizare și menținere a pădurilor cu valoare ridicată de conservare –PVRC în procent de 100%.

*Semestrul 1 Anul 4* : monitorizare și menținere a pădurilor cu valoare ridicată de conservare –PVRC în procent de cel puțin 50%.

### *Descriere :*

Managementul forestier trebuie să conserve diversitatea biologică și valorile care derivă din aceasta, resursele de apă, solurile, peisajele și ecosistemele unice sau fragile și prin aceasta, să mențină funcțiile ecologice și integritatea pădurii.

Conservarea biodiversității în cadrul RPLP Stejarul R.A. se realizează pe multiple cai , printre care identificarea pădurilor cu valoare ridicată de conservare(prescurtat PVRC) , monitorizarea și conservarea acestora este o cale eficientă și importantă de realizare a conservării . În cadrul regiiei identificându-se 3 mari categorii de PVRC (totalizând 192,6 ha) și anume :

1. Suprafețe forestiere cu ecosisteme rare, amenințate sau periclitate(168,3 ha, conform manual de proceduri ) ;
2. Păduri critice pentru prevenirea și combaterea procesului de eroziune(16,9 ha identificate, conform manual de proceduri certificare forestiera ) ;
- 3.Supefețe forestiere cu valoare esențială pentru păstrarea identității culturale a unei comunități sau a unei zone(7,4 ha ) .

### *Mod de calcul :*

Menținerea ponderii suprafeței pădurilor cu valoare ridicată de conservare la aceiași valoare stabilită cu ocazia începerii procesului de certificare forestiera – la valoarea inițială de 192,6 ha

***Mod de verificare:***

Raport anual al societati de audit pe tema certificarii forestiera , rapoarte anuale de verificare ale personalului de teren , planul de monitorizare anual al PVRC-urilor

***Mod de acordare : 20 puncte***

***Pondere : 20 % din totalul indicatorilor.***